



**СОВЕТ ДЕПУТАТОВ
ГОРОДСКОГО ОКРУГА КОРОЛЁВ
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

РЕШЕНИЕ

от 23.08.2017 № 389/81

Об утверждении Стратегии
социально-экономического развития муниципального образования
Московской области городского округа Королёв
как наукограда Российской Федерации на 2017-2025 годы
и Плана мероприятий по её реализации

В соответствии с Федеральным законом от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», Федеральным законом Российской Федерации от 20.04.2015 № 100-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О статусе наукограда Российской Федерации», руководствуясь Федеральным законом от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», Уставом городского округа Королёв Московской области, Совет депутатов городского округа Королёв решил:

1. Утвердить Стратегию социально-экономического развития муниципального образования Московской области городского округа Королёв как наукограда Российской Федерации на 2017-2025 годы (прилагается).

2. Утвердить План мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования Московской области городского округа Королёв как наукограда Российской Федерации на 2017-2025 годы (прилагается).

3. Опубликовать настоящее решение в средствах массовой информации и разместить его в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

Глава городского округа Королёв

А.Н. Ходырев

УТВЕРЖДЕНА
Решением Совета депутатов
городского округа Королёв
от 23.08.2017 № 389/81

СТРАТЕГИЯ
социально-экономического развития муниципального образования
Московской области городского округа Королёв
как наукограда Российской Федерации на 2017-2025 годы

1. Общие положения

Городской округ Королёв Московской области (далее - город, наукоград) расположен в 23 км от центра Москвы. Население города в 2016 году составляло 222 797 человек, площадь 5 547 Га.

Настоящая Стратегия социально-экономического развития наукограда Королёв на период до 2025 года (далее по тексту – Стратегия) разработана в соответствии с Федеральным законом от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», Федеральным законом Российской Федерации от 20.04.2015 № 100-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О статусе наукограда Российской Федерации» и иными нормативными правовыми актами.

Важность и актуальность разработки Стратегии обусловлена потребностью обеспечения интересов Российской Федерации в области национальной безопасности, повышения качества жизни населения, роста конкурентоспособности экономики Российской Федерации по сегментам глобального рынка продукции и услуг, прежде всего, в сфере деятельности космического транспорта и связи, ракетостроения, космической ядерной энергетики и смежных областях.

Основная цель разработки Стратегии – оценка текущего состояния, формулирование проблем, определение целей и задач, приоритетных направлений, комплекса взаимосвязанных мероприятий и ожидаемых результатов социально-экономического развития наукограда Королёв до 2025 года.

Стратегия является документом общественного согласия, выражением воли, решимости и призыва жителей и организаций городского округа Королёв к консолидации сил для повышения качества жизни, обеспечения стабильного развития и продвижения продукции и услуг предприятий наукограда на отечественный и глобальный рынки.

Стратегия подготовлена администрацией городского округа Королёв.

2. Исторические корни, текущее состояние и проблемы

2.1. История города

История города отслеживается с XII века, когда по берегам реки Клязьмы начали разрастаться поселения славянских племён. Прежде всего, их привлекал древний водный торговый путь из Московского княжества к огромной водной артерии - р. Волге (Итиль).

Современный город основан 26 декабря 1938 года. Статус наукограда определён Указом Президента Российской Федерации от 12 апреля 2001 года № 416 «О присвоении статуса наукограда Российской Федерации г. Королёву Московской области».

2.2. Имеющийся потенциал

Потенциал наукограда Королёв складывается из возможностей научно-промышленного, инфраструктурного, социального секторов и непосредственно человеческого фактора. Промышленность города многоотраслевая и представлена предприятиями ракетно-космической, оборонной, текстильной, строительной, пищевой и других отраслей. Объём отгрузки по всем видам экономической деятельности по полному кругу предприятий увеличивается ежегодно на 7-10 %. За 2016 год она составила 269,6 млрд. рублей. При этом на обрабатывающие предприятия приходится 36,8 %, а на научные исследования и разработки - 52,8 %.

В 2016 году бюджет города Королёва по доходам и расходам составил порядка 6,5 млрд. рублей, из которых 70% – выделялось на социальную сферу.

Наукоград обладает многопрофильным научно-производственным комплексом (НПК). В его составе сейчас работает 21 крупное и среднее предприятие. В городе расположен Центр управления полётами Роскосмоса, Информационно-аналитический центр системы ГЛОНАСС. Отдельные базовые организации помимо продукции специального назначения, производят также продукцию услуги гражданского и двойного назначения. В городе осуществляют свою деятельность более тысячи средних и малых научно-исследовательских и промышленных организаций различной специализации.

Потенциал города характеризует также то, что в нём живут и трудятся заслуженные деятели науки и техники, среди которых 3 академика РАН, порядка 100 докторов и более 1200 кандидатов наук. Функционируют Московское областное отделение Российской академии космонавтики, городская организация Федерации космонавтики России.

Приоритеты технологического развития и объединения усилий органов власти, науки, образования и бизнеса в наукограде Королёв определяются на основе нормативных документов, таких как: Государственная программа «Космическая деятельность России на 2013–2020 годы»; Федеральная космическая программа России на 2016 – 2025 годы (далее – Программа), утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 23 марта 2016 года № 230.

Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации, утверждённой распоряжением Правительства Российской Федерации от 17.11.2008 г. № 1662-р, предусматривается создание сети территориально-производственных кластеров, реализующих конкурентный потенциал территорий. Основу инновационного ракетно-космического кластера образует Технологическая платформа «Национальная космическая технологическая платформа», включённая в Перечень из 27 технологических платформ, утверждённый Решением от 1 апреля 2011 года Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям.

К настоящему времени сложились следующие приоритетные направления создания инновационного ракетно-космического кластера в городе Королёв:

создание конкурентоспособных на мировом рынке перспективных космических комплексов и систем нового поколения;

развёртывание и развитие системы ГЛОНАСС;

развитие орбитальной группировки космических аппаратов различного назначения, в том числе обеспечивающих рост использования всех видов связи;

расширение присутствия на мировом космическом рынке, включая расширение присутствия на рынке производства коммерческих космических аппаратов;

модернизация наземной космической инфраструктуры и технологического уровня ракетно-космического кластера.

Особое внимание в деятельности НПК уделяется развитию образовательной системы. Отличительным в подходе наукограда к этой работе, является акцент на дисциплинах, связанных с космической деятельностью и, в этом контексте, на обеспечении взаимосвязей различных ступеней образования и воспитания. Важное место отводится вопросам сохранения и развития преподавательского корпуса.

Инфраструктурный сектор - это весь комплекс инфраструктурных объектов, который обеспечивает развитие НПК и потребностей жителей города в творческой культурной среде и повышении качества жизни.

В наукограде Королёв заканчивается согласование Генерального плана города, реализуются Программа комплексного социально-экономического развития города, а также пакет из 14 муниципальных программ, направленных на комплексное социально-экономическое развитие города.

Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников крупных и средних предприятий в 2016 году составила 54240,8 рублей.

Особое место в повышение потенциала города, вносят гражданские инициативы. Органы местного самоуправления оказывают содействие развитию гражданского общества в городе, ставят задачу по формированию уникальной гуманитарной площадки для взаимодействия науки, образования и практики по вопросам гражданского участия в развитии города.

Численность населения наукограда Королёв на 01.01.2017 составляла 222,8 тыс. человек, что по этому показателю определяет его 3-е место в Московской области среди городских округов после Балашихи и Химок.

2.3. Конкурентные преимущества

Руководством страны поставлены стратегические задачи - сохранить и приумножить позиции России в мировой космической индустрии, добиться прорывных достижений в изучении космоса, предложить рынку по-настоящему инновационные технологии и востребованные услуги в космической сфере, активнее участвовать в коммерческих проектах, динамичнее выходить на мировые рынки.

В контексте поставленных задач конкурентные преимущества наукограда определяются из наложения, с одной стороны, потребностей динамически сегментированного глобального и отечественного рынка продукции и услуг космической промышленности, в том числе с учётом решения стратегических задач обеспечения национальной безопасности Российской Федерации, и, с другой стороны, сильных сторон потенциала города.

Внешняя востребованность, в производимой предприятиями НПК продукции, определяется, прежде всего, тем, что на глобальном конкурентном рынке выделяется около 200 сегментов рынка космической продукции и услуг. Это обуславливает возможность широкомасштабного стратегического поиска ключевых факторов успеха, а также проявления агрессивных инициатив. Вместе с тем конкурентная борьба требует эксклюзивных адресных инновационных действий, для чего необходимо прилагать методы, например, детализированного по потребительским характеристикам бенчмаркинга, структурирования функций качества.

Имеющийся потенциал НПК города позволяет взяться за реализацию конкурентоспособных на мировом рынке как новых комплексных прорывных проектов специального назначения, так и проектов, обеспечивающих рост объёма оказанных коммерческих услуг. Такие проекты могут быть направлены, например, на:

развитие орбитальной группировки с увеличением числа космических аппаратов улучшенного качества и надёжности, обеспеченных соответствующими программно-аппаратными комплексами;

создание систем космической ядерной энергетики и инициация построения фундаментальных основ аннигиляционного двигателя;

разработку комплексных систем космической телемедицины;

разработку программируемых интеллектуальных помощников оказания электронных услуг;

синтез редкоземельных материалов для перезаписываемой голографической памяти в интеллектуальных оптических компьютерах;

исследование и разработку систем космической связи на квантово-механических принципах (квантовая связь);

выпуск оригинальных высокотехнологичных школьных и офисных досок и др.

Рыночный потенциал города пополняется за счёт эффективного использования освобождающейся инфраструктуры оптимизируемого оборонного комплекса для выпуска гражданской продукции. Так, в городе

создается многопрофильный и имеющий аэрокосмическую направленность технопарк, который обеспечит:

- развитие новых наукоёмких институтов, включая экспертных;
- синтез цепочек добавленной стоимости на гибкой аутсорсинговой основе;
- создание новых рабочих мест в высокотехнологичном секторе экономики;

- развитие научно-образовательной и просветительской деятельности;
- повышение наполняемости бюджетов всех уровней;
- создание конкурентоспособных технологий, товаров и услуг;
- уменьшение трудовой маятниковой миграции, привлечение арендаторов;
- повышение инвестиционной привлекательности территории и др.

Наряду с компаниями-резидентами, в технопарке разместятся объекты инновационной производственно-технологической инфраструктуры: бизнес-инкубатор, центр трансфера технологий, инжиниринговый центр, центр коллективного пользования, коворкинг-центр. Услугами технопарка воспользуются малые и средние инновационные предприятия, находящиеся на различных стадиях коммерческого освоения научных знаний и наукоёмких технологий.

Конкурентный потенциал как наукограда Королёв, и, соответственно, отрасли космической промышленности в целом, может быть преумножен за счёт достижения синергии от методичного взаимодействия различных ресурсных элементов самой отрасли и смежных отраслей, как институциональных, так и инжиниринговых. Так, требуется более эффективное и результативное взаимодействие между территориями и находящимися на них предприятиями, основные виды деятельности которых, связаны с разработкой: непосредственно ракетно-космических комплексов, изделий обороны и вооружения, продукции атомной энергетики, наноматериалов и наноманипуляторов, и даже технологий разведки из космоса залежей нефти и газа.

Такая синергия может быть достигнута за счёт создания территориально распределённого по России «Кластера освоения космоса» со штаб-квартирой в наукограде Королёв, погружённого в единое интеллектуальное цифровое пространство. Главная функция этого кластера - интеллектуальное и промышленное ядро для поддержки коллаборационных и инжиниринговых процессов концентрированного использования отраслевых ресурсов, интеграции и межотраслевой кооперации, совершенствования механизмов виртуального сотрудничества и ситуационной проблемной осведомлённости, реализации комплексного стратегического маркетинга, стимулирования инвестиционной деятельности и развития предпринимательства, интенсификации и мотивации социально-экономического развития Российской Федерации.

У наукограда Королёв имеется всё необходимое для расположения координирующего штаба указанного кластера.

2.4. Проблемы и риски развития города

К базисным проблемам развития наукограда Королёв стоит отнести:

- дисбаланс между темпами развития НПК и социальной инфраструктуры.
- Перенаселённость, нехватка поликлиник, детсадов, школ и спортивных сооружений;
- аварийное и ветхое жильё, слабая инженерная инфраструктура, хаотичность
- и высокая плотность многоэтажной жилой застройки;
- отсутствие эффективной логистики внутри города. Нехватка площади автомобильных дорог, общественного транспорта. Автомобильные пробки, отсутствие необходимого количества парковочных мест;
- нехватка рабочих мест, отчасти из-за закрытой специфики деятельности НПК, а также – настоятельной потребности дальнейшего развития предпринимательства в городе. Это заставляет значительную часть экономически активного населения искать работу в смежных местах;
- недостаток кадров: инициативных, грамотных, хорошо подготовленных специалистов. Отсутствие должных необходимых условий, включая жильё, социальную инфраструктуру, кампусы - для их привлечения;
- сложная ситуация со здравоохранением, нехватка поликлиник и машин скорой помощи, отсутствие сложной хирургии;
- разделённость города на две части железной дорогой с ограниченными возможностями транспортного взаимодействия (эстакады);
- отсутствие центра трансфера технологий международного уровня, а также инжиниринговых компаний, обеспечивающих синергетический эффект от совместной деятельности предприятий и организаций НПК и социальной сферы;
- отсутствие единого интеллектуального цифрового пространства, включая электронный муниципалитет, обеспечивающего ускоренный рост эффективности муниципального управления и поддержку гражданского участия в этом управлении;
- недостаток резервных мощностей по теплоэнергетическому и канализационному обеспечению.

Перечисленные проблемы города решаются, как силами самого города, так и на областном и федеральном уровнях. Например, в феврале 2016 года власти Подмосковья ввели мораторий на строительство в Королёве новых жилых домов «на среднесрочный период». Вместе с тем, требуется настоящее стратегическое решение для создания соответствующего эмерджентного эффекта. Консервативное же следование сложившимся трендам социально-экономического развития наукограда будет сопровождаться следующими высокими рисками:

- падение конкурентоспособности космической продукции и услуг;
- растущий разрыв между ожиданиями жителей и возможностями города;
- падение эффективности городского управления, падение прозрачности бизнеса;

обострение потребности в профильных кадрах;
падение устойчивости развития, включая ухудшение экологической обстановки;
рост объёма ветхого и аварийного жилья;
неэффективность гражданского участия в управлении городом.

3. Цели и задачи социально-экономического развития

Цели и задачи наукограда Королёв сформированы путём соотнесения его истории, динамики развития, смыслов созидания, а также происходящей в мире трансформации технологий производства и управления в социально-экономических сферах деятельности, в области космического ракетостроения, промышленности и транспорта, становления умных городов и правительств, развития предпринимательства и гражданского участия.

Ключевые ценности наукограда Королёв: продвинутая космическая наука и промышленность, умное муниципальное управление с активным гражданским участием, кластерная организация деятельности, социальная ответственность бизнеса.

Предназначение наукограда Королёв определяется неизбывной потребностью решения государственных стратегических задач в аэрокосмической сфере деятельности, укрепления национальной безопасности, создания конкурентоспособной продукции и услуг на глобальном рынке, обеспечения счастливой жизни людей в самом городе.

Такая ситуация инициирует геополитический научно-производственный вызов для наукограда Королёв - город может и должен претендовать на глобальную функцию международного научно-образовательного центра (штаб-квартиры) российского ракетно-космического кластера. Эта функция заключается в реализации миссии наукограда Королёв в качестве инновационной точки опоры российской космонавтики, наукоёмких систем и умных продуктов, подготовки компетентных кадров мирового уровня. В этом контексте наукоград Королёв приобретает условный облик ракетно-космической столицы России.

Границы зон влияния наукограда Королёв выходят далеко за рамки самого города, охватывают соседние города и поселения, российские регионы и отрасли промышленности, имеют международный характер.

Отмеченные смыслы вложены в миссию наукограда Королёв. Миссия детализируется триединством стратегических целей и соответствующих каждой цели задач, которые затем раскрываются через мероприятия в дорожной карте. Все три стратегические цели города включают средовую составляющую Стратегии, которая задаёт определённую систему культурных кодов, придаёт архитектурной и ландшафтной среде наукограда индивидуальный и узнаваемый образ.

3.1. Главная цель, миссия

Наукоград Королёв – космическая столица России, благоустроенный, живой и умный город настоящего и грядущего.

3.2. Стратегические цели и задачи

Цель 1. Создание научно-промышленной территории для эффективного управления, устойчивого развития и обеспечения конкурентоспособности космической промышленности на глобальном рынке.

Для достижения этой цели необходимо решить следующие задачи:

1.1. Обеспечение создания прорывных механизмов продвижения продукции и услуг российской космической промышленности на мировые рынки на основе организации стратегического маркетинга, развития системы трансфера конкурентоспособных технологий, в том числе, на основе совершенствования международной кооперации.

1.2. Улучшение инвестиционного климата за счёт системного подхода к управлению, преумножения материальных и нематериальных активов, создания адекватной инфраструктуры и ресурсов для ведения социально ответственного бизнеса, поддержки духа творчества и предпринимательства.

1.3. Трансформация избыточной инфраструктуры предприятий ракетно-космического и оборонного комплекса под развитие наукоёмкого малого и среднего бизнеса, связанного с деятельностью космической промышленности и смежных отраслей и сосредоточенных на продукции двойного и гражданского назначения.

1.4. Обеспечение роста капитализации города и его предприятий за счёт разработки и производства продукции мирового уровня, развития института партнёрства органов власти, фундаментальной и прикладной науки, производства, образования, бизнеса.

Цель 2. Благоустройство, создание творческой культурной среды, повышение интеллектуального и эмоционального потенциала города.

Для достижения этой цели необходимо решить следующие задачи:

2.1. Сделать облик города более ярким, обеспечить комфортные жилищные условия и рост безопасности жизни, обеспечить развитие высокотехнологичной жилищной инфраструктуры, в том числе при поддержке современного индивидуального жилищного строительства.

2.2. Сформировать распределённый по стране образовательный кластер, охватывающий весь цикл интеллектуального формирования личности, интегрирующий факторы производства – науки – образования и делающий особый упор на высоком статусе преподавательского корпуса в космической сфере деятельности.

2.3. Постоянно улучшать социальную инфраструктуру и культурную среду города для творческого развития людей, в том числе при поддержке гражданского участия в принятии муниципальных и государственных решений.

2.4. Обеспечить благоприятные условия для развития молодёжной и семейной политики, социального становления и самореализации, воспитания и образования, выбора жизненного пути.

2.5. Поддержать развитие системы здравоохранения с учётом опыта медицины и телемедицины в космической деятельности, обеспечить здоровый образ жизни, развитие физической культуры и спорта.

Цель 3. Реализация концепции умного города с ответственным гражданским участием в принятии муниципальных решений

Для достижения этой цели необходимо решить следующие задачи:

3.1. Обеспечить внедрение современных цифровых и интеллектуальных технологий для постоянного повышения качества жизни, совершенствования муниципального управления с вовлечением граждан, экспертов и организаций в процессы городского управления.

3.2. Развивать функционирование института муниципально-частного партнёрства для достижения синергии в повышении качества товаров и услуг населению, развития малого и среднего бизнеса.

3.3. Внедрить технологии умного, безопасного и цифрового города, включая Электронный муниципалитет, для повышения качества муниципальных услуг при одновременном снижении издержек в реализации функций органами местного самоуправления.

3.4. Решения по жизненно важным проектам развития города принимать с участием граждан, поддерживаемого с применением современных сетевых технологий стратегического и территориального планирования.

3.3. Приоритетные направления развития

Во исполнение миссии, в рамках поставленных стратегических целей и по результатам стратегического анализа сформулированы следующие взаимосвязанные приоритетные направления социально-экономического развития наукограда Королёв:

1. Научно-производственный комплекс, выпускающий конкурентоспособную продукцию на глобальном рынке.
2. Благоустроенный социальный город с безбарьерной средой.
3. Творческая культурная среда, растущий интеллектуальный капитал.
4. Умный город с ответственным гражданским участием в управлении.
5. Развитие малого и среднего наукоёмкого предпринимательства.

Приведённый перечень приоритетов определяет основные разделы дорожной карты - плана стратегических мероприятий (мер, мероприятий, проектов), реализация которых создает необходимые эмерджентные эффекты в социально-экономическом развитии наукограда.

4. Социальная и инженерная инфраструктура

4.1. Демографическая динамика и трудовые ресурсы

За период с 1989 по настоящее время, население наукограда увеличилось на 15 %. Это связано с миграционным приростом, компенсирующим

естественную убыль населения. Прирост численности населения до 2025 года может составить более 30 тыс. человек.

Согласно настоящей стратегии, создание новых рабочих мест приведёт к 2025 году к увеличению числа работающих в наукограде с существующих 76 тыс. человек (61 % трудовых ресурсов) до порядка 100 тыс. человек. В результате доля населения, выезжающего на работу за пределы города, сократится с 23 % от численности трудовых ресурсов до 16 %.

Базовые вопросы, в части улучшения демографической ситуации в городе, на которые необходимо ответить администрации наукограда, в процессе реализации Стратегии, лежат в плоскости: улучшения жилищных условий, роста объёма площадей для проживания, снижения трафика, увеличения числа и повышения привлекательности рабочих мест.

Решение демографических проблем города будет осуществляться за счёт комплексного подхода к решению вопросов развития города в целом, включая:

- развитие бренда наукограда Королёв;
- создания новых и модернизированных рабочих мест;
- оптимизация деятельности и увеличение уровня доходов;
- освоения новых земельных территорий и строительства жилых домов;
- улучшения жилищных, социально-культурных, бытовых условий;
- ведение сбалансированной демографической и миграционной политики;
- совершенствование образовательной системы и управления талантами;
- интеграция индивидуального, производственного и общественного интересов;
- аналитического и прогнозного мониторинга демографического потенциала.

4.2. Здравоохранение и медицина

Система здравоохранения города в настоящее время включает 3 городские больницы, 4 диспансера, Королёвский родильный дом. В установленном порядке в городе создаются амбулатории на коммерческой основе.

Вместе с тем, показатель обеспеченности врачами в городе Королёв – один из самых низких среди муниципальных образований Московской области. Дефицит медицинских кадров, как врачей, так и средних медицинских работников отмечен во всех типах медицинских организаций и на всех уровнях оказания медицинской помощи. Трудно записаться к узкому специалисту. Актуальными остаются вопросы материально-технического обеспечения до уровня требований минимальных стандартов. Не хватает поликлиник, машин скорой помощи. Отсутствует сложная медицинская помощь, например, хирургия.

В рамках реализации Стратегии и учитывая преимущественно ракетно-космический профиль деятельности наукограда Королёв, на основе потенциала НПК предполагается организовать производство медицинских изделий и комплектующих с особым упором на реализации телемедицинских функций.

Планируется создание комплексной телемедицинской системы наукограда Королёв. Это предусматривает разработку, связанную с областными, федеральными и международными медицинскими центрами интегрированной сети телемедицинских консультативно- и лабораторно-диагностических комплексов. В стационарных медицинских учреждениях города эта система обеспечит высококачественное медицинское обслуживание и диспансеризацию населения, а на предприятиях города - регулярные профосмотры работников. Помимо этого в развитии сферы здравоохранения планируется обеспечить:

- развитие материально-технической базы до уровня требуемых стандартов;

- создание интернет-площадки «Врачи по обмену» для поддержки взаимодействия врачей на территории России, с целью повышения качества медицинских услуг;

- создание перинатального центра - клиники, в которой проводятся консультации, лечение и реабилитация беременных и родивших женщин, а также новорождённых;

- строительство онкологического консультационно-диагностического центра;

- рост потенциала хирургических услуг, включая внедрение кибер-ножей, создание «открытой операционной» для просмотра хода операций и оказания консультаций;

- дальнейшее повышение качества амбулаторных и поликлинических услуг;

- создание адекватной системы подготовки медицинских кадров;

- управление развитием системы здравоохранения, с учётом реализации концепции умного города и др.

Реализация таких мероприятий позволит обеспечить постоянное повышение качества медицинских услуг, высокий уровень мобильности и качества управления. Это также даст возможность развивать наукоёмкие диагностические сервисы на основе постоянного мониторинга состояния здоровья с использованием интеллектуальных робототехнических устройств и методов анализа больших данных.

4.3. Система образования

Развитие муниципальной системы образования наукограда Королёв направлено на создание открытой, информационно и технически оснащённой системы, способной обеспечить качественное и доступное образование, соответствующее требованиям инновационного социально ориентированного развития города, а также возрождение престижа инженерных и научных профессий, подготовки кадрового резерва для его градообразующих предприятий.

В городе обучается более 41 тысячи человек в 84 учреждениях муниципального подчинения, включая: 45 дошкольных образовательных учреждений, 28 образовательных учреждений общего образования, 8 учреждений дополнительного образования детей, прочие учреждения - 3. Сформирована оптимальная образовательная сеть, характеризующаяся высоким уровнем вариативности образовательных услуг и их территориальной доступности в условиях города. Учреждения в целом равномерно распределены по территории города.

Высшее образование в городе представлено государственными, негосударственными учреждениями образования, а также пятью филиалами ведущих вузов страны, включая факультет ракетно-космической техники Московского государственного технического университета им. Н.Э. Баумана, Международный космический университет им. К.Э. Циолковского. Практикуется заключение договоров о сотрудничестве с отечественными ведущими вузами.

В Государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования Московской области «Технологический университет», получают высшее образование -2878 студентов, среднее профессиональное образование – 1960 студентов.

На Факультете «Ракетно-космическая техника» МГТУ им. Н.Э. Баумана в Королёве общая численность обучающихся - 311 человек. В Государственном бюджетном профессиональном образовательное учреждение Московской области «Техникум имени С.П. Королёва» обучаются 1155 человек.

В новом здании королёвской гимназии № 11 открыт первый в Московской области и один из семи в России детский технопарк «Кванториум».

Кванториум – центр дополнительного образования детей создан на базе Технологического университета.

Технопарк позволит выявлять талантливых детей и станет ещё одной ступенью в реализации программы непрерывного образования.

В технопарке работают три направления: космическое, робототехническое и IT – направление. Во всех направлениях задействовано современное, высокотехнологичное оборудование.

На пути развития системы образования наукограда имеются следующие трудности:

- отсутствие профильного университетского комплекса мирового уровня;
- дефицит потенциала профильной, ракетно-космической и технической, направленности профессорско-преподавательского состава;

- отсутствие постоянно накапливаемой базы знаний по типовым операционным и постоянно улучшаемым моделям учительской деятельности;

- отсутствие нормативной и операционной определённости в развитии альтернативных форм дошкольного и школьного образования, например, с предоставлением школам большей самостоятельности;

отсутствие эффективных механизмов поддержки сотрудничества между образовательными организациями, в том числе зарубежными, академическими структурами и НПК с учётом потребностей космической промышленности.

Для преодоления перечисленных трудностей, требуется модернизация образовательной культуры, с достижением более яркого и содержательно отражения в системе образования нового имиджа города как космической столицы России.

При этом необходимо достижение синергии имеющегося и постоянно развиваемого образовательного потенциала города, возможностей НПК, достижений лучшего мирового опыта, особенно в части создания транснациональных коллабораций, сетевых школ и университетов, обеспечивающих формирование цепочек наращивания знаний и ценностей. Важно создание нового формата дополнительного образования детей в сфере инженерных наук, популяризации истории космонавтики и ракетостроения на базе объектов наукограда, в соответствии с требованиями времени. Актуальным остаётся формирование социального лифта для молодёжи, проявляющей значительные способности в научно-техническом творчестве. Всё это обеспечит гармоничный охват всех стадий образовательного процесса, включая дошкольную, школьную, внешкольную, университетскую, высшей квалификации и дополнительного профессионального обучения, переподготовки и повышения квалификации.

Особое место в развитии школьной системы, в качестве стратегического решения, предлагается, при содействии органов местного самоуправления, собрание школ в группы (кластеризация), с созданием в каждой группе единого стратегического корпоративного центра (типа холдинга с мягким центральным стратегическим регулятором). Этому центру поручается ряд интегративных функций: разработка типовых регламентов, операционных схем, методик, мониторинг деятельности в интересах областных и федеральных структур, участие в разработке и организация внедрения новых образовательных стандартов, накопление опыта удачных и неудачных организационных решений по работе группы и входящих в неё школ, стратегический маркетинг потребностей практики, бенчмаркинг, цифровизация, обеспечение взаимозаменяемости учителей, внедрение дистанционных форм обучения, заключение договоров о сотрудничестве и пр. В группу может входить сначала порядка 10-15 школ города, затем состав групп следует диверсифицировать до международного уровня, например, с охватом стран БРИКС, ШОС, Евразийского экономического пространства, то есть выход за пределы национальных границ на более крупные объединения стран. На содержание указанного центра может быть отведено порядка 10-12 процентов бюджета группы.

В самом начале реализации Стратегии, создаётся общественный профессорско-преподавательский консорциум, в состав которого войдут ведущие учёные города, работающие на предприятиях НПК. В практику работы консорциума может быть включено проведение конференций исследования будущего, создание и организация футурологического детского клуба - для

формирования устойчивой многоуровневой системы внешкольной работы с детьми. При этом стимулируется организация деятельности муниципально-частного партнёрства с реализацией оригинальных программ дополнительного школьного образования и активным включением в этот процесс родителей.

Для проведения работы по социальной адаптации и реабилитации детей с ограниченными возможностями, включая коррекцию и компенсацию нарушений развития, необходимо дальнейшее развитие системы инклюзивного образования.

Необходимыми компонентами образовательного дизайна наукограда Королёв является наличие научно-образовательного выставочного центра. Этот компонент образовательной инфраструктуры будет одним из принципиальных достоинств будущего формата образовательного комплекса наукограда.

В области высшего образования, совместно с федеральными и областными органами государственной власти, основной акцент должен быть сделан в пользу развития университетской деятельности в направлении профильных для наукограда Королёв специальностей. Базисными организациями для развития университетской деятельности являются отмеченные выше филиалы ведущих вузов страны, осуществляющие преподавательскую деятельность требуемых профилей, а также расположенное на территории города Королёв Государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Московской области «Технологический университет». По мере реализации Стратегии, в установленном порядке осуществляется создание в наукограде Королёв соответствующего профильного университета федерального уровня, организация его деятельности с подключением базовых кафедр, сформированных на основе предприятий НПК, создание сетевого университета международного уровня. Создаваемый университет должен включать кампус, в котором расположатся живописные зелёные уголки, фонтаны и скульптуры, тропинки и лужайки.

Весь комплекс образовательных организаций равномерно распределяется по городу Королёв. Город будет погружаться в образовательную среду, в которой себя будут комфортно чувствовать и взрослые и дети. Реализуется градостроительная идея промышленно-научно-образовательного дизайна города. Города, который с дошкольного возраста и школьной скамьи учит детей будущему. Профильные организации взаимно проникают друг в друга, работая на эту идею. Промышленность, наука и образование все больше начинают определять лицо и будущее города, устремлённого в Космос. Такой подход создает условия для того, чтобы молодые люди могли получать наиболее эффективную подготовку на уровне, отвечающем самым высоким мировым требованиям. Будет поставлен вопрос о вхождении ведущего университета города Королёв в рейтинг мировых университетов.

4.4. Культура и искусство

Королёв - это город высокой творческой и технологической культуры. Творческая деятельность поддерживается соответствующей сетью учреждений,

которая включает в себя 16 муниципальных учреждений культуры: 6 учреждений клубного типа, 3 муниципальных музея («Мемориальный Дом-музей М. Цветаевой в Болшеве», «Мемориальный Дом-музей С.Н. Дурылина», «Королёвский исторический музей»), 2 школы дополнительного образования детей, 2 концертные организации, «Театр Юного Зрителя», «Централизованная библиотечная система» из 14 библиотек. В городе действует 380 клубных формирований.

Препятствия, стоящие на стратегическом пути развития сферы культуры и искусства наукограда Королёв, могут быть охарактеризованы следующими аспектами:

- сложившийся культурно-развлекательный стереотип развития этой сферы;

- недостаток условий для поддержки творческих разработок мирового уровня;

- не оформлена среда накопления и сохранения культурно-созидательных традиций, исторического и культурного наследия российской космической промышленности.

Целью развития культуры наукограда является сохранение историко-культурного наследия, создание условий для всестороннего развития творческой и инициативной личности, удовлетворение её духовных и эстетических потребностей. В рамках реализации Стратегии, культурно-развлекательный уровень развития этой сферы деятельности будет качественно пополняться культурно-познавательным, когнитивным, созидательным. Планируется сделать акцент на следующем:

- оснащение учреждений культуры современными музыкальными инструментами и оборудованием;

- обеспечение лёгкого доступа жителей и гостей наукограда к высшим достижениям мировой культуры в области ракетостроения и Космоса;

- создание доступной среды для маломобильных групп населения в учреждениях сферы культуры;

- передача объектов культурного наследия в льготную аренду с первоочередной задачей восстановления и проведения реставрационных работ;

- совершенствование оплаты труда работников культуры, реорганизация учреждений культуры;

- проведение реставрационно-восстановительных работ на объектах культурного наследия, в том числе для их повторного использования;

- строительство нового здания Детской музыкальной школы в микрорайоне Юбилейном и нового здания Бурковского Дома культуры;

- капитальный ремонт и техническое переоснащение учреждений культуры (Центрально городского парка и пр.);

- интеграция на базе музеев предприятий города культурно-познавательного центра, включающего в себя:

 - «Музей Космонавтики» - постоянно действующий выставочный комплекс высших достижений ракетно-космической техники;

 - научно-технический центр работы с детьми и подростками;

создание конгрессно-выставочного центра, в том числе для проведения художественно-концертных мероприятий;

формирование «Центра будущего для отцов и детей» как культурной среды для комплексного творческого развития детей, молодёжи, студентов с активным привлечением родителей, где акцентируется внимание на духовных, историко-культурных и экологических аспектах воспитания;

содействие сохранению исторического и культурного наследия российской ракетно-космической промышленности, сбережению памятников истории освоения космического пространства человечеством;

строительство интеллектуального научно- и художественно-библиотечного комплекса имени С.П. Королёва.

Тем самым сфера культуры и искусства наукограда ориентирована на творческое развитие свободного человека, формирование и удовлетворение его культурных потребностей. Это обуславливают переход к новой модели сферы культуры, повышение её значимости в социально-экономическом развитии города. При этом культура должна сохранить фундамент подлинности, установить баланс традиций и современности.

4.5. Физическая культура и спорт

В наукограде Королёв культивируется около 60 видов спорта, в спортивной сфере работает 11 федераций, 10 клубов, а также 12 организаций в форме общественных фондов и объединений, некоммерческих партнёрств. В городе действует 169 спортивных сооружений, включая стадионы с трибунами и плоскостные спортивные сооружения. Штатная численность всех работников муниципальных учреждений физической культуры и спорта составляет 600 штатных единиц. 60% физкультурно-спортивных работников имеют высшее образование. Средний возраст тренеров-преподавателей – порядка 40 лет.

В настоящее время сданы в эксплуатацию 2 физкультурно-оздоровительных комплекса, проводится капитальный ремонт футбольного поля.

Проблемными вопросами развития физической культуры и спорта в городе являются:

недостаточное обеспечение населения спортивными объектами, исходя из нормативов единовременной пропускной способности объектов спорта;

увеличение доли граждан, включая детей и молодёжь, занимающихся физической культурой и спортом;

создание условий для роста доли лиц с ограниченными возможностями, систематически занимающихся физической культурой и спортом.

Вместе с тем, в рамках реализации настоящей стратегии, планируется реализация таких мероприятий, как:

строительство физкультурно-оздоровительных комплексов;

привлечение к занятиям физической культурой и спортом людей с ограниченными физическими возможностями;

реконструкция стадионов «Вымпел» и «Металлист»;
капитальный ремонт 9-и спортивных сооружений и площадок и др.

В результате реализации перечисленного, следует ожидать увеличение к 2025 году численности занимающихся физической культурой и спортом до 65% населения города.

4.6. Молодёжная политика

Порядка 21% населения наукограда составляет молодёжь в возрасте от 14 до 30 лет. Представители молодёжи города ежегодно принимают участие в 30-40 мероприятиях областного и федерального уровней, а так же в жизни наукограда.

Молодёжная политика города направлена на формирование, развитие и укрепление правовых, социально-экономических и организационных условий, способствующих самореализации и гражданскому становлению молодёжи города, активизации её гражданского участия в городском управлении. Проводится профилактика асоциальных проявлений, работа с молодёжью, находящейся в трудной жизненной ситуации, патриотическое воспитание, развитие коммуникации, пропаганда здорового образа жизни и семейных ценностей.

Формируется молодёжный актив города, избран Молодёжный парламент, Совет молодых учёных и специалистов наукограда. Развивается волонёрское движение. Работают молодёжные общественные организации. Жизнь молодёжи освещает Молодёжный Медиа Центр. Ведётся работа по созданию молодёжного центра «Королёвский союз молодёжи».

Основные трудности и препятствия на пути развития молодёжной политики:

специфика работы предприятий НПК города ограничивает участие трудящейся молодёжи в общественной жизни города, в региональных и всероссийских конкурсах и фестивалях;

отсутствие собственной площадки для реализации программ молодёжи.

В рамках реализации настоящей стратегии планируется:

создание атмосферы мотивации творческой активности молодых граждан в их профессиональном и личностном становлении, выявление лидеров;

работа с талантливой молодёжью, по созданию единой творческой среды для развития потенциала молодых граждан по различным направлениям;

поддержка становления молодёжных организаций, в том числе за счёт создания облачных сервисов Электронного муниципалитета для поддержки коллективной деятельности;

реализация мероприятий по гражданскому становлению молодёжи, её участию в принятии муниципальных решений, культурному и физическому развитию, патриотическому и духовно-нравственному воспитанию;

активная работа по созданию областного актива молодёжи, для обеспечения социального лифта для молодёжи;

организация работы по трудоустройству учащейся молодёжи в летний период или в свободное от учёбы время;

развитие Молодёжного Медиа Центра;

создание Молодёжного центра как площадки для развития молодёжных инициатив, а так же образовательно-познавательного модуля для развития личностных качеств молодых людей города.

С ростом численности населения в стратегической перспективе в городе потребуется системный подход по развитию молодёжной политики. Ориентиром деятельности является увеличение числа молодых людей, обладающих следующим набором компетенций: креативное инновационное мышление; коммуникативные навыки, анализ информации, социальные сети; проектное и инкрементальное мышление, проектный подход; жизненная навигация, выстраивание карьерных траекторий; коммерциализация идей, наличие предпринимательских навыков; гражданское участие, осознанное и ответственное социальное поведение; уважительное отношение к семье и семейным традициям.

В процессе реализации Стратегии молодым людям будут создаваться условия для позитивного развития, предоставление дополнительных возможностей профессиональной и творческой самореализации с обеспечением территориальной и образовательной мобильности, настройке работы «социальных лифтов».

4.7. Гражданское участие и инициатива

Учитывая особую роль решения вопросов освоения Космоса в системе мотивации и развития патриотизма российских граждан, важное место в работе органов местного самоуправления города занимает содействие развитию гражданского общества, поддержке гражданских инициатив, деятельности экспертных и профессиональных сообществ.

Стоит вопрос создания уникальной международной гуманитарной площадки для поддержки взаимодействия науки, образования и производства, по вопросам гражданского участия в принятии решений относительно развития города, кварталов, дворовых территорий, подъездов, лестничных площадок.

К вопросам развития гражданского участия в сфере ракетно-космической деятельности стоит отнести:

отсутствие должных методических материалов по развитию гражданского участия в подготовке и принятии государственных и муниципальных, и социального предпринимательства;

отсутствие единой коммуникационной среды, построенной с применением современных интеллектуальных и цифровых технологий, объединяющей некоммерческие организации, экспертные и бизнес-сообщества, органы местного самоуправления города, федеральные и областные органы государственной власти;

отсутствие институционального обеспечения реализации процессов самоорганизации гражданского общества в развитии субъектов деятельности, связанных с аэрокосмической деятельностью.

В рамках реализации настоящей стратегии планируется акционировать внимание на решении перечисленных вопросов и способствовать в аэрокосмической деятельности:

развитию гражданской науки, усилению общественной экспертизы и контроля;

фандрайзингу, как инструменту развития гражданского общества;

самоорганизации и вовлечению жителей в инициативное бюджетирование;

краеведению и маркетингу территорий;

социальным инновациям и социальному предпринимательству;

мониторингу и модернизации документов стратегического планирования;

подготовке образовательных программ и учебно-методических пособий для профильных учебных заведений;

организации и проведению междисциплинарных исследований;

разработке и реализации проектов и программ в социальной сфере;

созданию цифрового пространства поддержки гражданских инициатив.

4.8. Социальная защита населения

В наукограде проживает более 50 тыс. пенсионеров, около 500 фронтовиков, статус многодетных имеют более 1000 семей. Совместно с областной Администрацией в наукограде проводится работа по социальной поддержке

и созданию условий для полноценной жизнедеятельности инвалидов, формированию для таких людей доступной среды жизнедеятельности. Важнейшим направлением социальной поддержки является организация обеспечения отдыха и оздоровления детей, в том числе детей, находящихся в трудной жизненной ситуации. Разного рода социальную поддержку в наукограде получает более 25000 жителей.

Проблемы и трудности в обеспечении социальной защиты населения связаны с необходимостью:

развития комплексного подхода к решению проблемы формирования среды, учитывающей потребности инвалидов с физическими нарушениями;

улучшения материально-технической базы социальной защиты;

повышения двигательной активности и улучшения режима питания детей для снижения уровней общей и первичной заболеваемости;

организации отдыха и обеспечения занятости подростков старше 15 лет.

Актуальными остаются вопросы предоставления отдельным категориям граждан дополнительных мер социальной поддержки, с учётом их возрастных особенностей, состояния доходов, жилищно-бытовых и других условий и предоставление адресной материальной помощи.

В рамках настоящей Стратегии планируется, прежде всего:

улучшить организацию досуга для инвалидов, а также - трудоустройство с учётом их квалификации и физических возможностей;

активизировать социальную рекламу, направленную на изменение моделей общественного поведения и привлечение внимания людей к проблемам социума;

развитие кризисного центра для молодых матерей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации;

обеспечение превышения уровня областных государственных социальных стандартов путём мониторинга текущей потребности населения;

реализация дополнительных мер пенсионного и социального обеспечения для всех категорий жителей наукограда;

организация Центра помощи людям без определённого места жительства.

Реализация перечисленных мер, а также планируемое увеличение деловой активности наукограда приведёт к увеличению числа рабочих мест, и, как следствие, к росту собираемости местных налогов - основного источника обеспечения социальной защиты.

4.9. Градостроительство, архитектурный дизайн и социальная, в том числе жилищная инфраструктура

В границе городского округа Королёв расположены: земли населённых пунктов; земли лесного фонда; земли особо охраняемых территорий и объектов, включая земли особо охраняемых природных территорий; земли сельскохозяйственного назначения, предназначенные для сельскохозяйственного производства, а также ведения садоводства и личного подсобного хозяйства; земли, категория которых не определена. В южной части городского округа Королёв расположена особо охраняемая природная территория федерального значения – национальный парк «Лосиный остров». По данным государственного кадастра недвижимости, на кадастровый учёт поставлены 9464 земельных участка различных категорий земель.

Жилищный фонд в Королёве на сегодняшний день составляет 5,96 миллионов квадратных метров. Плотность населения города - 4 тысячи человек на квадратный километр. Проводится реконструкция дворовых территорий и площадок, осуществляется восстановление и возведение игровых комплексов.

Проводится реконструкция расположенных на территории размером 17 Га строительных сооружений под создание технопарка «Королёв». При этом используются и модернизируются имеющиеся мощности доставки электроэнергии, канализации, водоснабжения. Работы ведутся преимущественно с применением инновационных космических технологий.

В градостроительной деятельности основными препятствиями развития являются:

нехватка территории под застройку, с учётом сбалансированного строительства жилья эконом класса и наёмных домов для молодых специалистов НТК;

коммерческое строительство способствует к заселению наукограда жителями, работающими в смежных территориях;

отток квалифицированных кадров из городской сферы науки, образования, здравоохранения из-за жилищной проблемы;

чрезвычайная перегруженность автомобильных дорог транзитным транспортом, разорванность территорий;

потребность ускорения развития дизайна города с учётом мировых концепций «климатического», «живого», «зелёного», «умного» города.

Настоящая стратегия в контексте проекта Генерального плана городского округа до 2035 года, предполагает создание красивого архитектурного дизайна города, формирование пространственно-акцентированных (функциональных, инфраструктурных и визуальных) связей между районами, композиционно согласованных с территориями общегородских и районных центров, а также с природно-рекреационным комплексом городского округа.

Планируется обновление структуры управления ЖКХ и благоустройством города. Эти процессы могут опираться на развитие новых взаимоотношений между подрядными организациями, поставщиками услуг и управляющими компаниями, более активное включение в процессы принятия решений населения, в том числе за счёт применения современных сетевых технологий.

Стратегия градостроительного развития города формируются в рамках идеологии придания городу облика ракетно-космической столицы России с функцией международного инновационного центра (штаб-квартиры) ракетно-космического кластера. При этом граница ближней зоны градостроительного влияния и движения пассажиропотоков наукограда условно проводится в радиусе 30 минут езды из центра Королёва. На этой территории создаётся более 50 процентов научно-промышленной продукции Подмосковья, достаточно молодёжи и новых рабочих мест в НПК, не хватает только жилья, ВУЗов, культурных и спортивных объектов.

В этом контексте стратегические приоритеты градостроительного развития наукограда Королёв следующие:

природно-рекреационный комплекс на основе использования природного потенциала, сохранения местных традиций и социокультурных особенностей города:

благоустройство и сохранение исторического природного ландшафта;

сохранение охраняемых природных территорий федерального значения;

реорганизация территорий с использованием современных методов:

сохранение, восстановление и совершенствование городского ландшафта;

формирование общественно-коммуникационного каркаса – непрерывных публичных пространств с высокой интенсивностью использования;

рациональное использование территории;

развитие жилых территорий:

строительство новых жилых домов;

реконструкция жилых территорий, снос ветхого жилого фонда (129 домов);

переселение граждан из домов, подлежащих сносу;
внедрение интеллектуальных систем учёта и анализа данных в сфере жилищно-коммунального и городского хозяйства;
рост обеспеченности населения жильём уже к 2019 году до 28,07 кв.м.;
обеспечение комфортной среды проживания;
благоустройство, реконструкция и развитие социальной, транспортной и инженерной инфраструктур;
реализация совместных с НПК программ по льготной ипотеке для молодых специалистов и учёных, а также строительству служебного жилья;
уже на первом этапе возвести 1,67 млн. кв.м. жилья на 59 500 человек;
размещение новой много- и малоэтажной жилой застройки: 2022 год - 1395 тыс. кв. м. Тогда общий жилищный фонд составит 7 295 тыс. кв. м.;
развитие транспортной и инженерной инфраструктур;
формирование современной транспортной системы, включая «зелёный транспорт», интеллектуальные системы навигации и остановки для общественного транспорта;
повышение качества и объёма инженерного обеспечения;
поддержка инфраструктуры творчества.
улучшение экологической обстановки:
реализация концепции «климатического города»;
нейтрализация негативного воздействия источников загрязнения среды;
организация санитарно-защитных зон.

Таким образом, в результате реализации намеченных планов градостроительства и с учётом прогнозируемой перспективы роста населения, наукоград Королёв сможет полностью удовлетворить потребности в комфортном и доступном жилье. Он приобретёт новый архитектурный облик, повысится качество и разнообразие инновационной инфраструктуры, расширятся и станут более красивыми публичные пространства, улучшится досуг и качество жизни, повсеместно будут внедрены интеллектуальные системы управления, будет постоянно развиваться соответствующая диффузии новшеств культурная среда.

4.10. Энергетическая инфраструктура, коммунальное хозяйство

Водоснабжение наукограда Королёв осуществляется из поверхностных и подземных источников. Общее водопотребление города составляет около 90,0 тыс. куб. м/сутки. Протяжённость водопроводной сети городского округа Королёв составляет около 314 км. Централизованной системой водоснабжения охвачено около 98 % территории города.

При этом, несмотря на наличие шести ступеней очистки, сохраняются случаи несоответствия качества питьевой воды нормативным показателям. Дефицит питьевой воды в отдельных микрорайонах около 50 % существующих водопроводных сетей. Средний процент износа водопроводной сети составляет около 50 %.

Стратегия предусматривает окончательное решение проблем качества воды, развитие системы водоснабжения и снижение износа. Предусматривается 100%-е обеспечение централизованным водоснабжением существующих и планируемых объектов капитального строительства, включая проведение мероприятий по их реконструкции со строительством станций обезжелезивания воды и ремонтом или переобустройством артезианских скважин, исчерпавших срок амортизации. Будет реализована система водосберегающих мероприятий, включая учёт расхода воды, использование оборотных систем водоснабжения и дождевых очищенных стоков на поливочные нужды, создание систем технического водоснабжения из поверхностных источников. Планируется уточнение трасс и диаметров планируемой водопроводной сети и мест размещения повысительных установок и резервуаров.

Водоотведение.

Наукоград Королёв имеет единую систему бытовых и производственных стоков, охватывающую жилой фонд и предприятия всех районов и микрорайонов городского округа. Сточные воды ряда промпредприятий проходят локальную очистку перед сбросом в городскую систему водоотведения. Полная биологическая очистка проводится на Щёлковских межрайонных очистных сооружениях. Централизованным водоотведением обеспечено 98% жилого фонда. Общее количество сточных вод, поступающих от городского округа Королёв, составляет 80,9 тыс. куб. м/сутки. Общая протяжённость городских сетей водоотведения, находящихся на балансе ОАО «Водоканал», составляет 249,3 км. Расчётное водоотведение города к 2022 году составит 105000 тыс. куб. м/сутки.

Вместе с тем отсутствует возможность эффективно обработать дополнительное количество стоков, а также отключать часть сооружений на требуемую реконструкцию. Износ сетей водоотведения на территории микрорайона Юбилейный составляет более 80%. Дефицит водоотведения в отдельных микрорайонах городского округа возникает вследствие неполного охвата жилой и общественной застройки системой централизованного водоотведения и большим износом существующих сетей водоотведения.

В рамках настоящей стратегии предлагается:

сохранение системы передачи стоков на межрайонные Щёлковские очистные сооружения с реконструкцией существующей системы водоотведения;

приступить к разработке проекта собственных городских очистных сооружений на полную расчётную производительность 100 - 110 тыс. куб. м/сутки. Площадка для строительства очистных сооружений - район Болшево;

после ввода городских очистных сооружений на полную мощность следует обеспечить передачу всех стоков на городские очистные сооружения, сохранив межрайонный самотёчный коллектор;

провести реконструкцию городских канализационных напорных станций с прокладкой от них новых напорных коллекторов.

Теплоснабжение городского округа Королёв осуществляется как от централизованных, так и децентрализованных источников. На

территории города находится 5 котельных установленной мощностью более 100 Гкал/час, 9 котельных установленной мощностью от 10 до 100 Гкал/час и 13 котельных установленной мощностью менее 10 Гкал/час. Тепловая нагрузка составляет – 996,58 Гкал/час. Основным топливом для источников тепла является природный газ, резервным – мазут. Транспортировка тепловой энергии от централизованных источников до потребителей осуществляется по магистральным и распределительным сетям.

Проблемы теплоснабжения:

резервное топливное хозяйство на ряде котельных находится в аварийном состоянии;

теплоэнергетическое хозяйство характеризуется высоким износом оборудования и сетей;

суммарный дефицит тепловой мощности на 9-ти котельных города составляет порядка 100 Гкал/час.

В рамках настоящей стратегии необходимо следующее:

модернизация, реконструкция и новое строительство генерирующих мощностей;

повышение надёжности системы теплоснабжения путём объединения зон действия источников;

реконструкция с модернизацией оборудования источников тепла, в том числе с заменой основного и вспомогательного оборудования, выработавшего свой ресурс;

переведение «открытых» систем теплоснабжения на «закрытые»;

проведение работ по замене изношенных тепловых сетей (средний износ порядка 75-80%) с использованием труб в пенополиуретановой изоляции, а также

по установке приборов учёта тепловой энергии;

объединение зон действия котельных путём строительства перемычек между тепловыми сетями, реконструкция с модернизацией оборудования;

проведение реконструкции существующих источников централизованного теплоснабжения с модернизацией оборудования и увеличением мощности;

для объектов, находящихся вне зоны действия существующих централизованных систем теплоснабжения, предлагается строительство отдельно стоящих котельных;

теплоснабжение малоэтажной многоквартирной застройки организовать, как централизованно, так и от поквартирных газовых теплогенераторов;

для индивидуальных жилых домов применять теплогенераторы, устанавливаемые в каждом доме, работающие на природном газе в автоматическом режиме;

теплоснабжение объектов производственного и коммунально-складского назначения, обеспечивать преимущественно от реконструируемых существующих источников тепла: промышленных котельных;

реализация комплекса теплосберегающих мероприятий.

Газоснабжение.

Источником газоснабжения города является распределительный газопровод, проложенный от контрольно-распределительного пункта № 15 до головного газорегуляторного пункта «Пождепо».

По газопроводам высокого и среднего давлений город снабжается природным газом. Природный газ поступает на отопительные котельные и объекты газоснабжения: газорегуляторные пункты, шкафные газорегуляторные пункты. Газ высокого давления подается на промышленные предприятия и к котельным. Почти все котельные городского округа Королёв обеспечены природным газом.

Потребителями газа высокого давления являются котельные и предприятия, низкого - жилищно-коммунальная застройка. Система газоснабжения многоступенчатая, с транспортировкой газа высокого, среднего и низкого давлений. Газопроводы находятся в удовлетворительном состоянии. Система газоснабжения городского округа надёжна.

Планируется строительство газопровода высокого давления вблизи ул. Лесная, г. Королёв, протяжённостью 1,13 км, а также планируется строительство газорегуляторного пункта вблизи ул. Тихонравова.

Природным газом намечено обеспечить всех потребителей – сохраняемую и новую жилую застройку, а также отопительные и промышленные котельные.

Электроснабжение.

Потребители города получают электроэнергию от восьми питающих центров Московской энергосистемы. Общая установленная мощность трансформаторов на центрах питания, расположенных в границах городского округа и снабжающих кварталы городской застройки, 821,5 МВА. Градообразующее предприятие ЗАО «Тепло РКК «Энергия», в числе других, исполняет функции по производству, передаче и распределению электрической энергии. Все действующие линии электропередачи имеют охранную зону, предназначенную для обеспечения безопасного функционирования и эксплуатации линии электропередачи. Состояние электросетевого хозяйства городского округа оценивается как удовлетворительное, пригодное для дальнейшей эксплуатации.

Вместе с тем существующая схема питающей сети 10 кВ от ПС-110 кВ «Костино» не везде соответствует требованиям надёжности потребителей I и II категории. Для обеспечения надёжности электроснабжения потребителей и исключения перегрузок требуется реконструкция сети 110 кВ и строительство новых связей между центрами питания.

В рамках реализации настоящей стратегии планируется также решить задачи:

создание механизмов стимулирования энергосбережения, повышения энергетической эффективности при производстве, передаче и потреблении энергоресурсов в жилищно-коммунальном хозяйстве, учреждениях бюджетной сферы и организациях с участием муниципального образования, в сфере уличного освещения и в промышленном секторе;

организация мониторинга и управления процессами энергосбережения и повышения энергетической эффективности с использованием ГИС «Энергоэффективность» и Региональной информационной системы Московской области в сфере энергосбережения и повышения энергетической эффективности;

создание и апробация технологий краудсорсинга с созданием концепции «открытой энергетики» города с установлением тарифов населением;

внедрение технологий Интернет вещей для энергооборудования;

развитие направления умной бытовой техники как продукции для космоса, экспорта и умного города;

создание библиотеки инвестиционных проектов «Энергетика и энергосбережение» для развития проектного финансирования.

Реализация перечисленных мер обеспечит:

снижение удельных расходов в многоквартирных домах, в системе коммунальной инфраструктуры, на снабжение органов местного самоуправления и муниципальных учреждений, в системах уличного освещения;

долю потерь тепловой энергии при её передаче в общем объёме переданной тепловой энергии не более 10 %;

долю потерь воды при её передаче в общем объёме переданной воды не более 10%.

4.11. Транспортная инфраструктура

В настоящее время внешние связи города осуществляются по Ярославскому шоссе, а также по железнодорожной ветке. В муниципальной собственности города в 2015 году находилось 227 км. дорог общего пользования, из которых 32 % не отвечали нормативным требованиям. В этом же году был проведен ремонт 33 автомобильных дорог местного значения. Основные проблемы и трудности в развитии дорожного движения города:

недостаточная развитость транспортных коммуникаций (эстакады) между двумя частями города, разделёнными железной дорогой;

постоянный рост числа машин в городе, движение по городу большегрузного транспорта, увеличение транзитного транспортного потока;

дефицит средств на содержание и развитие объектов благоустройства, предусматривающих приведение в качественное состояние городских дорог;

быстрый износ покрытия дорог и уменьшение срока эксплуатации дорожного полотна;

потребность капитального ремонта со значительными затратами.

В рамках настоящей стратегии ставится вопрос об освоении инноваций и новых технологий для создания более интегрированной, эффективной и устойчивой транспортной системы. В ближайшие 10 лет будет расти интеллектуальная транспортная мобильность. Это, прежде всего, смарт-продажи билетов; зелёный транспорт; безопасность, устойчивость, кибербезопасность; интернет вещи; мониторинг и интеллектуальные системы

управления; анализ больших данных; коммуникационные платформы; автономные автомобили и подзарядка на ходу электрокаров.

В рамках стратегии будет проведена принципиальная модернизация транспортной инфраструктуры города, создан современный транспортный каркас, включая реализацию проектов по:

развитию полноценной, мультимодальной (с несколькими способами осуществления) системы общественного транспорта;

формированию дополнительного парковочного пространства, развитию интеллектуальных парковочных стоянок;

запуску скоростных трамваев, в том числе по направлениям, ведущим к станциям пригородных поездов и основным предприятиям НПК;

уменьшению доли протяжённости дорог, не отвечающих нормативным требованиям, к концу 2017 году до 20%, 2018 г. – 14%;

обеспечению сохранности и развитию автомобильных дорог, улучшению их технического состояния, цифровизации;

снижению издержек на содержание и увеличение доли капитальных расходов бюджета на дорожное хозяйство;

оптимизации работы системы пассажирского транспорта, повышению общего уровня безопасности;

организацию диспетчеризации, обеспечение информирования и видеонаблюдения на маршрутах.

В результате перечисленных действий будет создана необходимая транспортная инфраструктура, реализованы мировые концепции «Интеллектуальной транспортной мобильности», «Живого города» и «Зелёного транспорта» с созданием дружелюбного к пешеходам дизайна, развивающего велосипедное движение, роликовых коньков, самокатов и пешеходных прогулок для ежедневных перемещений.

4.12. Умный и безопасный город

В наукограде Королёв постоянно наращивается интеллектуальный потенциал цифровизации и обеспечения безопасности. В наукограде работает официальный сайт, формируется информационно-аналитическая система поддержки управления городом. В НПК используются системы управления людскими, материальными и финансовыми ресурсами. В целом, существующие средства справляются с решением возложенных на них задач. Вместе с тем мировые тренды развития информационных технологий, реализации концепций «электронных», «цифровых», «умных» и «интеллектуальных» городов требуют постоянного обновления имеющегося цифрового и интеллектуального потенциала.

Вместе с тем система цифровизации управления городом и его НПК ещё далека от совершенства, не в полной мере соответствует мировому уровню реализации перечисленных выше концепций.

Умный город Королёв - это город, стратегически выстраивающий и реализующий развитие климатической и цифровой экономики, человеческого

капитала, системы управления, продвинутой инфраструктуры, защиты окружающей среды и качества жизни с применением современных информационных технологий. В наукограде первоочередными сферами внедрения современных концепций цифровизации города могут быть: стратегическое и территориальное планирование, интеллектуальная транспортная мобильность, безопасность, градостроительство, умные энергетические сети, экология, интернет нановещей и мониторинг здоровья, поддержка гражданского участия в муниципальном управлении и др.

Особое место в цифровизации города займёт обеспечение электронно-сетевой поддержки партнёрских отношений, сотрудничества в сфере науки и образования и создания школьных цепочек на международном уровне, особенно с учётом развития Евразийского цифрового пространства, а также цифровых пространств стран БРИКС и ШОС.

Главная цель создания Электронного муниципалитета - это улучшение качества жизни населения города Королёв и условий ведения предпринимательской деятельности, совершенствование муниципального управления и развитие партнёрских отношений с гражданским обществом и бизнесом. Основные цели создания Электронного муниципалитета следующие:

- обеспечение предоставления качественных муниципальных услуг всем жителям города в режиме реального времени, в любое время, любом месте;

- обеспечение повышения безопасности жизни горожанам, предотвращение возникновения чрезвычайных ситуаций с упреждающим и ситуационным осведомлением жителей города;

- повышение обоснованности и оперативности муниципальных управленческих решений, снижение издержек реализации функций и осуществления полномочий органов местного самоуправления;

- обеспечение возможности использования систем и сервисов электронного муниципалитета для поддержки деятельности гражданского общества и бизнеса, вовлечения граждан в процессы муниципального управления;

- обеспечение формирования статистических баз данных в части работ по благоустройству и бюджетированию при прогнозировании, планировании, мониторинге и контроле;

- создание, совместно с НПК, когнитивного (ситуационного) центра управления городом и социальной сферой космической промышленности.

Реализация в наукограде Королёв модели живого и умного города, создание электронного муниципалитета, когнитивного центра и программно-аппаратного комплекса «Безопасный город» позволит:

- в реальном времени проводить комплексную оценку текущей ситуации; обоснованно и быстро формировать планы развития различных сфер города и социальной сферы космической промышленности;

- принимать эффективные решения по инвестициям, финансовому обеспечению развития города;

- обеспечить необходимый уровень безопасности жизни и устойчивости стратегического развития наукограда.

4.13. Малое и среднее предпринимательство

По итогам 2015 года на территории городского округа зарегистрировано 2933 единиц субъектов малого и среднего предпринимательства. Малый и средний бизнес города Королёва имеет многоотраслевую структуру субъектов предпринимательской деятельности. Среди объектов малого и среднего предпринимательства лидируют такие области как розничная и оптовая торговля, обрабатывающие производства и строительство.

Так, в наукограде осуществляют деятельность 1122 объекта розничной торговли и общественного питания и 530 объектов бытового обслуживания, дислоцируется 43 крупных торговых центра, площадью более 220 тыс. кв.м. Около 50 предприятий осуществляют специальное обслуживание социально незащищённых категорий граждан. Организуется проведение более 200 ярмарок различных форматов.

Численность занятых на субъектах малого и среднего предпринимательства (без внешних совместителей) в 2015 году составила более 20 тыс. человек (почти 10% населения). Объём платных услуг населению за январь-декабрь 2015 года по крупным и средним предприятиям составил 5,03 млрд. рублей, ежегодный прирост – 6-10%.

В городе учреждён муниципальный фонд поддержки малого предпринимательства, предоставляющий малому бизнесу льготные займы и субсидии, под 8-10% годовых, в том числе на частичную компенсацию арендной платы. Ведётся постоянный мониторинг розничных цен.

Приоритетными направлениями развития субъектов малого и среднего предпринимательства города являются: наукоёмкая и инновационная деятельность, преимущественно связанная с аэрокосмическим профилем; производство продукции для нужд социальной сферы; оказание жилищно-коммунальных и бытовых услуг; экологическая деятельность, природопользование, утилизация и переработка вторичных ресурсов.

Проблемы и трудности на пути развития малого и среднего предпринимательства, носят многоаспектный и межведомственный характер:

недостаточность каналов доступа к капиталу, собственных оборотных средств;

высокие процентные ставки по кредитам;

наличие зон несанкционированной торговли;

отсутствие помещений и высокая арендная плата;

отсутствие профессиональной подготовки для ведения предпринимательской деятельности;

развитие сетевой инфраструктуры поддержки;

отсутствие развитой технологии развития аэрокосмической деятельности на аутсорсинговой основе и др.

С учётом потребности преодоления перечисленных трудностей, до 2025 года планируется:

увеличение количества вновь создаваемых предприятий малого и среднего бизнеса за год до 10 единиц. При этом до 2018 года число таких

предприятий увеличится на 30 единиц. Объем инвестиций в основной капитал таких предприятий к 2018 году будет доведён до 350 млн. рублей;

темпы роста объема инвестиций в основной капитал малых предприятий, поддерживать на 9% в год, а количества субъектов предпринимательства в сфере обрабатывающих производств и технологических инноваций - до 7 %;

стимулировать платёжеспособный спрос, формирование потока заказов в рамках выполнения общего портфеля проектов базовых компаний города;

развитие экспертного института легитимизации лоббирования наукоёмкого малого и среднего бизнеса;

способствовать активизации деятельности органов государственной власти в части пресечения несанкционированной торговли и незаконного оборота алкогольной продукции;

предоставлять предпринимателям площади, технологическое и лабораторное оборудование на льготных условиях;

осуществлять проведение форумов, опросов, круглых столов, слушаний по актуальным проблемам предпринимательской деятельности;

создавать эффективную систему экспертной оценки проектов и проблемных ситуаций;

развивать связи с деловыми кругами регионов страны и зарубежных стран, прежде всего, для диверсификации своей деятельности;

распространение принципов социальной ответственности и высокой корпоративной культуры в предпринимательской среде;

обеспечение мониторинга и демонтажа незаконно установленных нестационарных торговых объектов;

содействие развитию сотрудничества, в том числе виртуального с применением сервисов Электронного муниципалитета;

привлечение молодёжи к предпринимательской деятельности, в том числе за счёт развития механизмов акселерации, маркетинговой и патентной поддержки и др.

Развитие малого и среднего предпринимательства, с учётом перечисленного, является необходимым условием достижения стратегических целей развития наукограда.

4.14. Туристический комплекс

Королёв богат парками, объектами культурного наследия, комплексом исторических сооружений, которые необходимо не только сохранять, но и развивать вокруг них структуру туризма. Например, мемориальный дом-музей Марины Цветаевой, дом-музей религиозного писателя С.Н. Дурылина, усадьбы Костино и Лапино-Спасское, Музей ракетно-космической корпорации «Энергия».

Вместе с тем, город изначально развивался как относительно закрытый, непосещаемый. Только в последнее десятилетие стали формироваться объекты, связанные со статусом туристически-привлекательного мирового центра ракетно-космического машиностроения. К таким объектам относятся,

например: музей космической техники РКК «Энергия», музей Центра управления полётами, музей ракетных двигателей КБ Химмаш, музей Корпорации «Тактическое ракетное вооружение», и, наконец, Королёвский исторический музей, значительная часть экспозиции которого посвящена техническим достижениям в области создания артиллерийских и ракетно-космических систем.

Основной проблемой в развитии туристического комплекса наукограда Королёв являются атавизмы его закрытости. Как туристический объект на настоящий момент пока не может претендовать на формирование туристических услуг мирового уровня, особенно в отношении транспорта и гостиничного комплекса.

Вместе с тем наукоград Королёв имеет весомые потенциальные возможности для создания туристического центра ракетно-космического машиностроения мирового уровня.

Основные направления – массовый, учебный и элитный туризм. Мотивы массового туризма - посещение исторических и уникальных арттехнических объектов. Мотивы туризма учебного – практическое изучение устройства изделий ракетно-космической техники, истории формирования уникальных технических решений в рамках программ подготовки специалистов высшей квалификации, нетленный опыт координации деятельности более 200 предприятий при создании первого искусственного спутника земли. Элементом международной привлекательности может стать, например, создание в городе филиала кафедры ЮНЕСКО «Космос и глобальные проблемы человечества».

Интерес делового и элитного посещения: участие в конгрессно-выставочных мероприятиях, проводимых в 30-минутной доступности от Москвы, участие в показах уникальных технических достижений, стажировки.

В рамках реализации Стратегии следует:

создать комплексные туристические услуги для массового посещения, включая:

набор взаимообусловленных экскурсионных маршрутов, связанных с посещением музейных экспозиций в городе Королёв;

центр туризма по наукоградом и высококлассным техническим музеям с акцентом на космическую тематику и вопросы исследования будущего. Создаётся совместно с другими наукоградом Подмосковья;

комплекс международных программ практической стажировки специалистов высшей квалификации, в области создания и использования ракетно-космической техники;

создать объекты для элитного туризма, примерами которых могут быть такие экстремальные туры, как «Строители Байконура», «Я – будущий космонавт», «Русский космизм в технике и искусстве»;

открыть туристско-информационный центр на базе учреждения культуры с созданием на них объектов культурного наследия музейно-туристского кластера, посвящённого истории и культуре города 30-60-х годов;

создать культурно-рекреационную территорию, совместив с формированием университетского кампуса, с условиями для занятий физкультурой и спортом;

обеспечить удобный и уютный трансфер внутри города, например, с использованием скоростных трамваев, а также из аэропортов, Москвы, смежных городов;

создать сеть гостиниц с уровнем обслуживания 4* и выше.

Таким образом, современное развитие наукограда создаёт предпосылки для повышения его туристической привлекательности. В результате реализации намеченных действий будет обеспечен нарастающий поток посетителей с деловыми и научными целями, дополнительно сопровождающийся культурно-познавательными, научно-образовательными и экологическими мотивами.

4.15. Сфера услуг

Текущее состояние сферы услуг включает в себя государственные и муниципальные услуги, в том числе предоставляемые в электронной форме, а также коммерческие услуги, предоставляемые: магазинами розничной торговли, предприятиями бытового обслуживания, предприятиями общественного питания, туристическими фирмами.

Для получения государственных и муниципальных услуг жители пользуются традиционными возможностями Единого портала государственных услуг и муниципального сайта, а также ресурсами многофункционального центра (МФЦ). С учетом планируемого роста числа населения, увеличения количества иногородних трудящихся на городских предприятиях должен быть осуществлён комплекс мероприятий по развитию МФЦ, включая:

модернизация МФЦ, создание интеллектуальных помощников в оказании услуг;

реализация на базе МФЦ пилотного проекта соответствующих подсистем Электронного муниципалитета;

создание пилотной площадки по обучению и стажировке специалистов;

размещение в МФЦ пособий, демонстрирующих успехи развития наукограда.

В области предоставления государственных и муниципальных услуг, предлагаемых в электронном виде, возможно создание с использованием разработок НПК наукограда соответствующих дружественных интерфейсов. Такими интерфейсами могут быть интеллектуальные роботы, слуховые аппараты для заявителей с ограниченными возможностями, интерактивные обучающие системы и т.д.

Реализация перечисленного, позволит обеспечить постоянный рост удовлетворённости граждан качеством государственных, муниципальных и корпоративных услуг, в том числе предоставляемых в электронном виде.

5. Основной сценарий развития города

В существующих экономических условиях из возможных сценариев социально-экономического развития города - амбициозный, трансформационный и консервативный - выбран первый из перечисленных. Он инкрементально сочетает в себе поступательность эволюции и инновационный прорыв. Амбициозный сценарий связан с явным уточнением парадигмы изменений в деятельности и имидже города, модернизацией инструментов управления, институциональными преобразованиями, усилением внимания к коммерциализации деятельности и капитализации производства. Этот сценарий имеет свои риски реализации, такие как возможность:

- десинхронизации стратегического и инкрементального управления;
- ошибок во времени принятия регулирующих воздействий;
- нарушения сбалансированности выпускников профильных специальностей;

- недостатка выделения ресурсов на исследование потребностей рынка;
- сохранения ограничений по расширению территории города.

Эффективное управление подобными рисками будет обеспечено за счёт применения современных методов менеджмента качества и конвергентного управления, создания единого цифрового пространства и интеллектуализации механизмов поддержки принятия решений. Это предусматривает в системе управления наукоградом:

- создание соответствующего институционального обеспечения;
- интеграцию стратегических и тактических методов управления;
- создание института проектных офисов, имеющих как классическую, так и инкрементальную оснастку;
- разработку системы ключевых показателей результативности;
- реализацию идеи когнитивного (ситуационного) центра, включая экспертно-аналитическую и прогнозно-рекомендательную подсистемы;
- внедрение концепций «Умного города» и Электронного муниципалитета с повышением прозрачности муниципального управления;
- оптимизацию процессов реализации функций в контексте роста качества муниципальных услуг, оказываемых в электронном виде;
- активизацию гражданского участия в принятии муниципальных управленческих решений.

6. Ключевые целевые показатели стратегии

Стратегия предусматривает достижение к 2025 году следующих значений ключевых целевых показателей:

- годовой объём отгруженной продукции (услуг) – 380 млрд. руб.;
- численность населения наукограда – порядка 250 000 человек;
- доля граждан, полностью удовлетворённых качеством муниципальных услуг, предоставленных в электронном виде – 80%.

7. Показатель результативности реализации Стратегии по годам

№ п/п	Наименование контрольного показателя	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1	Доля общего объёма товаров (работ, услуг), произведённых (выполненных, оказанных) научно-производственным комплексом наукограда, в общем объёме товаров (работ, услуг), произведённых (выполненных, оказанных) всеми организациями и индивидуальными предпринимателями наукограда, за исключением организаций, образующих инфраструктуру наукограда, %	53	55	54	53	57	58	58	55	55

8. Управление реализацией Стратегии

Управление реализацией Стратегии охватывает механизмы и институциональное обеспечение, финансы и инвестиции.

8.1. Механизмы и институциональное обеспечение

Механизмы и инструменты. Особое место в механизмах управления должно занять государственно-частное и муниципально-частное партнёрства, а также конвергенция стратегических, проектных и инкрементальных подходов к управлению.

Городской Администрацией будет сформирован пакет соглашений с предприятиями наукограда по взаимопроникающей интеграции социальной инфраструктуры и творческой культурной среды города. Одним из катализаторов этой интеграции будет создание центра трансфера технологий и развитие глобальной сети продвижения технологий, продукции и услуг наукограда Королёв на отечественный рынок, а также на рынки Евразийского экономического пространства, Европейского союза, Китая, Южной Кореи, Японии, США, Индии, Бразилии и др.

Развитие социальной инфраструктуры города будет осуществляться на основе методов и инструментов стратегического маркетинга, структурирования функций качества, а также гибких, альтернативных и обратных технологий управления (Agile, Lean, Kanban и др.), проектного финансирования, устойчивого и целенаправленного (конвергентного) управления.

Для организационного обеспечения стратегического управления социально-экономическим развитием наукограда, при его администрации необходимо формирование коллегиального органа, наделённого соответствующими полномочиями координации реализации мероприятий

плана реализации (дорожной карты) Стратегии. Многоаспектное развитие и обеспечение глобальной конкурентоспособности наукограда потребуют создания мобильной интеллектуальной системы управления в рамках реализации концепции Умного города, включая распределённый когнитивный (ситуационный) центр, создаваемый при взаимодействии НПК и администрации города.

Будет создан Центр прорывного развития для координации исследования и внедрения современных технологий, включая такие, как:

- Умный город и Электронный муниципалитет;
- интеллектуальная транспортная мобильность;
- диагностирующие чипы на органах человека (телемедицина);
- двухмерные и космические материалы;
- автономные автомобили (без водителей);
- повсеместное использование солнечных батарей;
- открытые и контекстные системы искусственного интеллекта и др.

В части реализации концепции Умного города и Электронного муниципалитета, обеспечивается эффективное управление наукоградом, включая:

- повышение качества государственных и муниципальных услуг;
- принятие эффективных управленческих решений;
- снижение издержек управления, улучшения информационного и аналитического обеспечения органов местного самоуправления;
- обеспечение интеллектуальной транспортной мобильности;
- развитие территории наукограда, инженерной и социальной инфраструктуры;
- совершенствование бюджетных и имущественных отношений;
- поддержка конкурентоспособности продукции (услуг) за счёт синергии взаимодействия администрации города и руководства НПК;
- поддержка процессов самоорганизации населения, участия граждан и организаций в принятии муниципальных решений;
- развитие облачных и туманных вычислений, массовых мобильных сервисов

и многого другого.

Особая роль отводится сетевым информационным технологиям коллективного интеллекта для поддержки гражданской инициативы, активной самоорганизации населения, общественной экспертизы муниципальных решений.

Создается ситуационный (когнитивный) центр для координации реализации мероприятий Стратегии, поддержки развития социальной инфраструктуры города при взаимодействии администрации города, предприятий НПК, а также малого и среднего бизнеса, в том числе в форме муниципально-частного партнёрства.

Для реализации системы Умного города необходимо разработать соответствующие концепции, технические задания, и, соответственно, запустить проекты, реализация которых должна быть синхронизована с

созданием Электронного правительства на федеральном и региональном уровнях, а также – системы распределённых ситуационных центров, работающих по единому регламенту взаимодействия.

Таким образом, в результате реализации перечисленных механизмов и инструментов формируется новый и яркий имидж города как ракетно-космической столицы России.

8.2. Финансы и инвестиции

Финансово-банковский сектор наукограда Королёв будет развиваться по мере роста потребности в финансах, обеспечивая доступность финансов и конкурентоспособность города, что, в свою очередь требует совершенствования этого сектора. Необходимы, во-первых, более эффективные механизмы

и стимуляторы для аккумуляции предприятиями города денежных средств на развитие социальной инфраструктуры. И, во-вторых, нужны более эффективные финансовые инструменты для поддержки инновационной деятельности, направленной на создание конкурентоспособной продукции на мировом рынке.

Настоящая Стратегия предусматривает два основных направления развития финансовой сферы города – развитие банковской сферы и активизация венчурной деятельности. Предусматривается также освоение эффективных финансовых инструментов, стимулирующих развитие, например, инициативного бюджетирования с широким обсуждением бюджетного процесса, реализацией финансирования на уровне самоуправления, повторяемости, обратной связи и ответственности.

В рамках подготовки многоаспектного финансового проекта должны быть рассмотрены различные проекты развития банковской сферы на основе:

банков, в которых размещены счета предприятий города;

технологии блокчейн и биткоин;

единого офиса межбанковской структуры;

почтового банка;

организации межмуниципального облигационного займа;

создания межбанковской инновационной электронной площадки и др.

Перечисленные варианты и их комбинации нуждаются в предварительном исследовании, инженерной проработке и апробации. При этом, например, исследование и внедрение технологии блокчейн, которая при совершении финансовой транзакции отменяет необходимость в посредничестве третьей стороны, процедурах клиринга и операционного дня, требует обязательного участия органов государственной власти и Центрального Банка России.

Инвестиции. Стоит задача дальнейшего улучшения инвестиционного климата, создание условий для привлечения инвестиций в высокотехнологичные исследования и производство, организация венчурного финансирования

и использование институтов развития. Для этого требуется повышение прозрачности бизнеса, рост производительности труда, развитие бренда, имиджа и репутации города, целенаправленное сотрудничество с международными организациями, освоение новых финансовых технологий, удовлетворяющих требованиям к проектам крупных инвестиционных фондов.

Необходимо создать информационно-аналитическую систему управления рисками, способную работать со стратегическими инвестициями и поддерживать принятие финансово-экономических решений в режиме реального времени, в том числе с применением методов анализа больших данных, имитационного моделирования.

Источником инвестиций может стать использование механизмов конвертации сбережений населения в инвестиции на уровне физических лиц. Так, одним из подходов инвестиционной мотивации населения может стать использование такой услуги, предоставляемой отдельными банками России, как заведение индивидуальных инвестиционных счетов вкладчиков с соответствующим получением весомых вычетов на взносы и доходы.

Косвенным источником финансовых средств, станет снижение «издержек» городского и корпоративного управления через создание и внедрение когнитивного центра и Электронного муниципалитета, а также внедрение на предприятиях НПК города инструментов менеджмента качества, фрактальной интеграции технологий стратегического и инкрементального управления.

9. Этапы и результаты реализации Стратегии

Стратегия социально-экономического развития наукограда Королёв охватывает временной промежуток до 2025 г. и состоит из двух этапов.

Первый этап (2017–2019 гг.). Завершается формирование институциональных структур. На основе научно-маркетинговых исследований обосновывается и начинает прорабатываться перспективный портфель конкурентоспособных прорывных проектов. Утверждается Генеральный план города с учётом становления нового, космического промышленно-научно-образовательного, архитектурного дизайна и бренда города. Осуществляются первоочередные преобразования социальной инфраструктуры, жилищно-коммунального хозяйства, транспортной сети, разрабатывается системный проект и реализуются первоочередные подсистемы Электронного муниципалитета, закладываются основы модернизации финансового обеспечения.

Второй этап (2020–2025 гг.). Будут достигнуты стратегические цели, реализованы намеченные в плане реализации Стратегии мероприятия. Завершится формирование нового экономического, пространственного, социального и архитектурного облика города в соответствии со стратегической миссией, целями и задачами. Завершается реализация проектов освоения новых территорий и высвобождающихся инфраструктур, создания профильной образовательной системы мирового уровня. Формируется эффективная система

финансового обеспечения, создаются необходимые условия для развития предпринимательства и гражданского участия в муниципальном управлении и принятии решений. Проводится принципиальное преобразование социальной инфраструктуры, улучшается культурная среда для творческого развития.

В результате реализации настоящей стратегии число работающих в наукограде вырастет с 76 тыс. человек до порядка 100 тыс. человек. Объем отгрузки по всем видам экономической деятельности по полному кругу предприятий увеличивается к 2025 г. в сопоставимых ценах до порядка 380 млрд. руб. с существующих 269,6 млрд. руб.

УТВЕРЖДЁН
 решением Совета депутатов
 городского округа Королёв
 от 23.08.2017 № 389/81

ПЛАН
мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования
Московской области городского округа Королёв как наукограда Российской Федерации на 2017-2025 годы

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
1. Научно-производственный комплекс, выпускающий конкурентоспособную продукцию на глобальном рынке						
1.	Разработка предложений (концепции) по созданию российского территориально-распределённого «Кластера освоения космоса» со штаб-квартирой в наукограде Королёв	Постановление Главы городского округа Королёв	Роскосмос, Минобрнауки России, администрация города Королёв, заинтересованные организации и предприятия	2019	Обоснование основных положений по формированию территориально-распределённого по стране и имеющего особый статус «Кластера освоения космоса», реализующего глобальную функцию международного инновационного научно-образовательного центра со штаб-квартирой в наукограде Королёв. Кластер создаётся для ускорения развития космической отрасли, диверсификации на	Предложения разрабатываются с участием заинтересованных предприятий отрасли в рамках программы развития науки и технологий в рамках реализации «Национальной космической технологической платформы»

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
					<p>глобальном рынке космической продукции и услуг, реализации комплексного стратегического маркетинга и бенчмаркинга, адресного стимулирования инвестиционной деятельности и развития предпринимательства, интеграции и межотраслевой кооперации, создания механизмов и коммуникационной площадки, стимулирования инвестиционной деятельности и развития предпринимательства. Концепция должна быть ориентирована на увеличение к 2025 году объёмов продукции (услуг), соответствующих мировому и превышающей мировой уровень</p>	
2.	Создание технопарка «Королёв» (условное название) на месте	Постановление Правительства Российской Федерации, Постановление	Правительство Московской области, Администрация городского	2019	Создание многопрофильного и одновременно имеющего аэрокосмическую направленность технопарка, который обеспечит:	Реализуется путём принятия соответствующего Постановления Главой городского округа и по

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
	освобождающейся инфраструктуры оборонного предприятия, в т.ч.: - обеспечение транспортной доступности Технопарка (расширение дорожного полотна на участке дороги от Ярославского шоссе до въезда на территорию Технопарка)»	Правительства Московской области, Постановление Главы городского округа Королёв	округа Королёв, Руководство базовых организаций НПК		научоёмкость космической отрасли экономики; создание новых рабочих; развитие научно-образовательной и просветительской деятельности; повышение наполняемости бюджетов всех уровней и др. Наряду с компаниями-резидентами в технопарке разместятся объекты инновационной производственно-технологической инфраструктуры: бизнес-инкубатор, центр трансфера технологий, инжиниринговый центр, центр коллективного пользования. Специальные методики обеспечат снижение себестоимости продукции, рост производительности труда, повышение экономической эффективности и результативности деятельности НПК	отдельной программе, а также в соответствии с Перечнем мероприятий, подлежащих утверждению правовым актом Правительства Московской области на софинансирование которых планируется предоставление субсидий (Перечень мероприятий, способствующих развитию научно-производственного комплекса наукоградов РФ, а также сохранению и развитию инфраструктуры наукоградов РФ)
3.	Создание	Постановление	Администрация	2019	Строительство и	Реализуется по отдельному

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
	Инжинирингового космического центра наукограда Королёв	Главы городского округа Королёв	города Королёв, Руководство базовых организаций НПК		технологическое оснащение Инжинирингового космического центра, включая: Ситуационный (когнитивный) центр для мониторинга реализации Стратегии, стратегического маркетинга, управления развитием «Умного города»; центр дополнительного научно-технического образования школьников, кванториум; помещения для резидентов наукограда и др.	плану мероприятий, сформированному совместно Администрацией наукограда и Руководством базовых организаций НПК
4.	Развитие бренда наукограда Королёв как космической столицы России на глобальном пространстве с соответствующим развитием НПК (Ключевое мероприятие)	Постановление Правительства Российской Федерации	Администрация городского округа Королёв, Руководство базовых организаций НПК	2019-2025	2019 – маркетинговые исследования по основным сегментам рынка продукции НПК. Разработка концепции и формирование нового бренда. 2025 – продвижение нового бренда, создание соответствующего - маркетингового офиса	НИОКР в установленном порядке, на конкурсной основе
5.	Оценка возможности и целесообразности	Постановление Главы городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв,	2018	Стратегический маркетинговый анализ и проведение НИОКР для	НИОКР в установленном порядке, на конкурсной основе и с использованием

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
	реализации амбициозных прорывных проектов		Руководство НПК, муниципально-частное партнёрство		оценки возможности и целесообразности реализации амбициозных и неординарных прорывных проектов, примеры которых приведены в Стратегии	института муниципально-частного партнёрства
2. Благоустроенный социальный город с творческой средой, постоянно растущим интеллектуальным капиталом						
Архитектура, градостроительство, жильё, ЖКХ						
6.	Реформирование, модернизация и преобразование сферы развития архитектурно-градостроительной деятельности наукограда Королёв (ключевое мероприятие)	Постановление Главы городского округа Королёв, Решение Совета депутатов городского округа Королёв, Постановление Правительства Московской области		2017-2025	С учётом Генерального плана города, для координации мероприятий по формированию его нового архитектурно-художественного облика, природной и ландшафтной среды: подготовка градостроительной документации, направленной на создание целостного архитектурного облика наукограда с учётом концепции «Живого города» и с акцентом на развитие пешеходного, интеллектуального и зелёного транспорта (2019 г.); создание пилотных архитектурно-	Разработка и утверждение Генерального плана города, Схемы территориального планирования

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
					<p>планировочных концепций города (2020 г.); реализация градостроительной идеи промышленно-научно-образовательного дизайна города (2025 г.); развитие проекта Умный город и творческой культурной среды (2020 г.); развитие и увеличение разнообразия городских инфраструктур: дорожно-транспортной, энергетической, культурной, спортивной, системы образования, климатической, экологической, благоустройства, объектов досуга (2025 г.)</p>	
7.	Реформирование структуры управления развитием жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) и благоустройством города	Постановление Главы городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв	2017-2025	Формирование муниципально-частного партнёрства и подсистемы Электронного муниципалитета по управлению развитием ЖКХ и благоустройством города, создание дополнительных возможностей для поиска и увеличения финансирования	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы. Муниципальная программа Электронного муниципалитета

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
					работ по развитию жилищной сферы и ЖКХ, в том числе, за счёт использования новых финансовых инструментов, включая блокчейн, фандрайзинг, гражданское участие в принятии муниципальных решений	
8.	Развитие системы безопасности наукограда Королёв, включая внедрение типового аппаратно-программного комплекса «Безопасный город»	Постановление Главы городского округа, Решение Совета депутатов городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв	2019-2025	Укрепление общественного порядка и безопасности территории города Королёв в рамках подсистемы «Электронного муниципалитета». Создание информационно-аналитической подсистемы предотвращения возникновения чрезвычайных ситуаций с улучшением ситуационной осведомлённости жителей города. Создание условий для выполнения плана гражданской обороны и защиты населения города Королёв. Разработка и внедрение аппаратно-программного комплекса «Безопасный город»	В рамках Концепции построения и развития аппаратно-программного комплекса «Безопасный город» (Распоряжение Правительства Российской Федерации от 03.12.2014 № 2446-р) с внесением изменений в существующую и разработкой и утверждением новой муниципальной программы по обеспечению безопасности города Королёв. Внедряется с учётом ведущегося комплексирования имеющихся автоматизированных, информационных систем на

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
						уровне Московской области
9.	Строительство жилья для работников организаций НПК, инфраструктуры наукограда, здравоохранения, образования, культуры и иных граждан	Постановление Главы городского округа Королёв, Решение Совета депутатов городского округа	Администрация городского округа Королёв, Руководство НПК	2017-2025	Повышение доступности и комфортности жилья для населения, обеспечение безопасных и комфортных условий проживания в городе. Обеспечение жильными помещениями нуждающихся жителей наукограда, а также привлекаемых к работе в город специалистов и членов их семей, семей молодых специалистов. Подготовка проектной документации по планировке территории новых улиц в городе	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы по жилищному строительству
10.	Улучшение экологической обстановки, создание климатического города	Постановление Правительства Московской области, Постановление Главы городского округа Королёв, Решение Совета депутатов городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв	2017-2025	Улучшение экологической обстановки на территории города за счёт: организации и развития системы экологического образования и просвещения населения, повышения уровня информирования населения по вопросам экологии; создания культурно-рекреационной и эколого-заповедной зоны с условиями	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
					<p>для занятий физкультурой и спортом; организации мониторинга окружающей среды с применением соответствующей подсистемы Электронного муниципалитета; реализации мер по сохранению и улучшению состояния зеленого фонда, предотвращению загрязнения окружающей среды отходами, предупреждению возникновений инфекционных заболеваний</p>	
11.	Улучшение состояния городской среды	Постановление Главы городского округа Королёв, Решение Совета депутатов городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв, Руководство НПК	2017-2025	<p>Улучшение состояния городской среды за счёт системы мероприятий: реализация концепции «Живой город» с развитием пешеходных и велосипедных пространств; текущий ремонт и содержание внутриквартальных дорог и тротуаров; обустройство малыми архитектурными формами и игровыми комплексами</p>	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 года

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
					детских площадок; проведение работ по комплексному благоустройству всех дворовых территорий; участие в работе по благоустройству территории, прилегающей к предприятиям потребительского рынка и сферы услуг, осуществление контроля за состоянием фасадов, вывесок во исполнение действующего законодательства. приведение внешнего вида нестационарных торговых объектов в единый архитектурный облик города	
Инженерная и энергетическая инфраструктуры						
12.	Модернизация, совершенствование, реконструкция и ремонт городских энергосистем, систем теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения	Постановление Главы городского округа Королёв, Решение Совета депутатов городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв	2017-2025	Повышение эффективности, устойчивости и надежности функционирования систем газоснабжения, электроснабжения, теплоснабжения. Модернизация существующих мощностей производства, передачи и потребления ресурсов.	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 года

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
					Снижение потерь и затрат при производстве и передаче ресурсов в сфере теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения. Внедрение новых технологий передачи, распределения и учёта электроэнергии. Организация и развитие соответствующего института муниципально-частного партнёрства	
13.	Освоение и внедрение энергосберегающих технологий	Постановление Главы городского округа Королёв, Решение Совета депутатов городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв, ресурсоснабжающие и иные заинтересованные организации	2017-2025	Обеспечение постоянного роста эффективности использования топливно-энергетических ресурсов и существенного снижения денежных затрат за счёт приоритетного использования городом наиболее эффективных проектов, в том числе реализуемых с учётом концепции «Умной энергетики», поддерживаемой интеллектуальными сетевыми системами управления, а также	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 года

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
					<p>концепции «Районной энергетики», акцентирующей внимание на локальном производстве и потреблении энергии. Подготовка нормативных актов по переводу жилищно-коммунального хозяйства и бюджетной сферы на энергосберегающий путь развития</p>	
Транспортная инфраструктура						
14.	Модернизация внутренней транспортной инфраструктуры города с акцентом на развитие зелёного транспорта	Постановление Главы городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв	2019-2025	<p>Реализация проектов: интеллектуализация общественного транспорта (интеллектуальная транспортная мобильность); реализация принципа «живого города» с развитием пешеходной и велосипедной культуры; уменьшение пробок за счёт реорганизации процессов управления транспортом и совершенствованием транспортных развязок; формирование дополнительного парковочного пространства, включая развитие системы</p>	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 г.

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
					платных парковочных стоянок	
3. Умный город с ответственным гражданским участием в управлении						
Развитие гражданского общества						
15.	Разработка системы мониторинга оценки Индекса счастья жителей Королёв	Постановление Главы городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв	2020-2025	Разработка с учётом специфики наукограда и международной практике показатель оценки Индекса счастья. Показатель рассчитывается через оценку доходов на душу населения, покупательских способностей, ожидаемой продолжительности жизни, уровня социальной поддержки, персональной свободы, благотворительности, наличия причин для радости и для беспокойства. 1 этап – методика; 2 - информационно-аналитическая система мониторинга	На конкурсной основе в установленном порядке
16.	Развитие некоммерческого сектора и гражданского участия в принятии	Постановление Главы городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв, МФЦ, Общественная палата	2019-2025	Создание необходимых условий для обеспечения стабильного развития взаимодействия органов власти и некоммерческих организаций, включая:	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 г.

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
	муниципальных решений		городского округа Королёв		предоставление НКО в установленном порядке помещений; создание подсистемы поддержки гражданского участия в Электронном муниципалитете, финансовую поддержку в установленном порядке работы НКО	
Умный город (Ключевые мероприятия)						
17.	Разработка концепции «Умный город» и соответствующей муниципальной программы	Постановление Администрации городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв, Руководство НПК	2017	Для достижения стратегических целей наукограда Королёв в соответствии с международным опытом создания «умных городов» и с учётом специфики наукограда Королёв готовится концепция «Умный город». Обеспечивается интеграция таких аспектов управления городом, как: энергосбережение, экология, безопасность, доступность услуг, Электронный муниципалитет, интеллектуальный и зеленый транспорт. Создание Единого	Муниципальная программа «Умный город», учитывающая областные работы по Электронному муниципалитету и аппаратно-программному комплексу «Безопасный город»

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
					цифрового пространства наукограда Королёв. К концепции прилагается техническое задание и муниципальная программа её реализации	
18.	Создание информационно-аналитической системы «Электронный муниципалитет»	Постановление Главы городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв	2017-2025	2017 - Системный проект «Электронный муниципалитет», включая подсистемы и когнитивный (ситуационный) управления городом, дорожная карта его создания. Работа ведется в контексте создания электронного правительства федерального и регионального уровней. 2025 – Разработка Электронного муниципалитета, включая компоненты: система сервисов оказания муниципальных услуг, поддержки муниципального управления, повышения открытости власти и активности гражданского участия; информационно-аналитическая система	Проведение работ на конкурсной основе: системное проектирование, разработка информационных систем, – независимая экспертиза, консультационная работа

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
					стратегического и территориального планирования, поддержки управления градостроительной деятельностью и жизнеобеспечением (когнитивный центр); оценки комплексной эффективности проектов, программ; формирование интероперабельной информационной среды обмена информацией между органами местного самоуправления, предприятиями НПК	
Муниципальные услуги						
19.	Обеспечение роста качества муниципальных услуг в электронном виде	Постановление Главы городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв, МФЦ, НПК	2020	Развитие материально-технической базы и совершенствование механизмов финансового обеспечения деятельности Многофункционального центра (МФЦ). На основе разработок НПК обеспечить создание дополнительных электронных сервисов для поддержки гражданского	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 г.

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
					участия в муниципальном управлении, а также помощи в коллективном управлении ресурсами домохозяйств	
20.	Создание системы мониторинга потребностей жителей города Королёв в муниципальных услугах и оценки качества	Постановление Главы городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв, МФЦ	2020	Обеспечение обратной связи потребителей муниципальных услуг с оценкой качества. Приведение деятельности в сфере мелкорозничной нестационарной торговли в соответствие с требованиями действующего законодательства	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 г.
Образовательная система (Ключевые мероприятия)						
21.	Создание сетевого университета космической направленности мирового уровня	Постановление Правительства Российской Федерации, Постановление Главы городского округа Королёв	Минобрнауки России, Комитет образования Администрации городского округа Королёв		Реализация градостроительной идеи промышленно-научно-образовательного дизайна города. Обеспечение синергии имеющегося и постоянно развиваемого образовательного потенциала города, возможностей НПК, лучшего мирового опыта, особенно в части создания транснациональных сетевых школ и университетов, обеспечивающих формирование цепочек	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 г.

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
					наращивания знаний и ценностей. Гармоничный охват всех стадий образовательного процесса, включая дошкольную, школьную, внешкольную, университетскую, высшей квалификации и дополнительного профессионального обучения, переподготовки и повышения квалификации	
22.	Кластеризация (объединение в группы) школ с созданием единых стратегических корпоративных центров	Постановление Главы городского округа Королёв	Комитет образования Администрации городского округа Королёв	2017-2019	Формирование групп школ (порядка 10-15 школ) с едиными стратегическими корпоративными центрами, и с последующей диверсификацией до международного уровня, например, с охватом стран БРИКС, ШОС, Евразийского экономического пространства	На конкурсной основе в установленном порядке
23.	В рамках развития системы дополнительного образования создание детского технологического парка	Постановление Главы городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв, Технологический университет	2017-2019	Создание кванториума на базе МБОУ «Гимназия №11» - места, где школьники смогут погружаться в техническое и научное творчество, проводить эксперименты, изучить	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2019 г.

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
	(кванториума) (мероприятие частично выполнено)				измерительные приборы, химикаты, «летать» и «прокладывать путь» в космос, собирать роботов и другое. 2017 - разработка методик опережающего обучения, партнёрство с ведущими предприятиями города, набор учащихся. 2019 – закупка и установка дополнительного оборудования, развитие партнёрства с ведущими предприятиями отрасли	
24.	Проведение международных и всероссийских школьных олимпиад и конференций профильной направленности	Постановление Главы городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв		Создание оптимальных условий для участия в олимпиадном движении международного уровня и развития научно-исследовательской деятельности учащихся. Проведение ежегодно олимпиады проектов «Созвездие». Ежегодная конференция «Гагаринские чтения». Ежегодная неделя «Образование и космос»	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 г.
Культура и искусство, туризм						
25.	Развитие	Постановление	Администрация	2020	Формирование нового	Внесение изменений в

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
	материально-технической базы сферы культуры и искусства	Главы городского округа Королёв	городского округа Королёв		культурного дизайна города. Оснащение учреждений культуры современными инструментами и оборудованием. Создание безбарьерной среды жизнедеятельности в учреждениях сферы культуры. Капитальный ремонт и техническое переоснащение, благоустройство учреждений культуры. Совершенствование оплаты труда в сфере культуры. Создание и благоустройство парков культуры и отдыха. Разработка выставочных проектов, постановка спектаклей. 2017 г. – концепция нового культурного дизайна наукограда; 2025 г. – формирование нового дизайна	существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы города Королёв на 2014-2018 годы «Культура города Королёва». Долевое финансирование из средств бюджета Московской области: государственные программы Московской области: на 2014-2018 годы «Культура Подмосковья», на 2014-2018 годы «Парки Подмосковья», на 2014-2025 годы «Образования Подмосковья»
26.	Строительство новых зданий для сферы деятельности культуры и	Постановление Главы городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв	2025	Содействие увеличению клубных формирований, повышению интереса взрослых и детей к культурному развитию,	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
	искусства				творческой самореализации, для чего осуществляется строительство: нового здания Детской музыкальной школы микрорайона Юбилейного; «Музея Космонавтики»; нового здания Бурковского Дома культуры	программы города Королёв на 2014-2018 годы «Культура города Королёва». Долевое финансирование из средств бюджета Московской области: государственные программы Московской области: на 2014-2018 годы «Культура Подмосковья», на 2014-2018 годы «Парки Подмосковья», на 2014-2025 годы «Образования Подмосковья»
27.	Сохранение исторического и культурного наследия, включая объекты российской ракетно-космической промышленности	Постановление Главы городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв, Руководство НПК, Международная ассоциация участников космической деятельности и другие заинтересованные лица	2017-2025	Содействие сохранению исторического и культурного наследия российской ракетно-космической промышленности, сбережению памятников истории освоения космического пространства. Проведение реставрационно-восстановительных работ на объектах культурного наследия, в том числе для вторичного использования. Передача объектов культурного наследия в	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы города Королёв на 2014-2018 годы «Культура города Королёва». Долевое финансирование из средств бюджета Московской области: государственные программы Московской области: на 2014-2018 годы

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
					<p>льготную аренду (вторичное использование), включая восстановление и реставрационные работы. Организация подготовки и распространения информационных, методических материалов, в том числе для музеев космонавтики, организации выставок, семинаров, конференций, соревнований и чемпионатов, включая международных, по космической тематике, а также:</p> <p>разработка соответствующей концепции, включая аспекты повторного использования культурного наследия и развитие механизмов гражданского и экспертного участия (2017 г.);</p> <p>формирование интернет-площадки для поддержки взаимодействия городов по вопросам сохранения исторического и культурного наследия (2020 г.)</p>	<p>«Культура Подмосковья», на 2014-2018 годы «Парки Подмосковья», на 2014-2025 годы «Образования Подмосковья»</p>
28.	Развитие	Постановление	Администрация	2017-2025	Открытие туристско-	Внесение изменений в

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
	туристического комплекса	Главы городского округа Королёв	городского округа Королёв, Руководство НПК, Международная ассоциация участников космической деятельности и другие заинтересованные лица		информационного центра на базе учреждения культуры Разработка концепции развития туристического комплекса наукограда, включая (2018 г.): создание на базе учреждений культуры и объектов культурного наследия музейно-туристского кластера, посвящённого истории и культуре города 30-60-х годов; предоставление помещений для проведения конгрессно-выставочных мероприятий; совместно с другими наукогородами Подмосковья организация туризма по наукогородам и техническим музеям (Королёв, Звёздный городок, Монино, Щёлково, Фряново); 2019-2025гг. - реализация концепции развития туристического комплекса	существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 г.
29.	Создание молодёжного культурно-досугового центра	Постановление Правительства Московской области,	Правительство Московской области, Администрация	2018-2025	Создание благоприятных условий для развития современных форм организации культурного	В установленном порядке по согласованию с Правительством Московской области.

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
		Постановление Главы городского округа Королёв	городского округа Королёв		досуга и отдыха, с учётом потребностей различных социально-возрастных групп населения.	Внесение изменений в существующую муниципальную программу
Физическая культура и спорт						
30.	Укрепление материально-технической базы спортивных сооружений, ремонт	Постановление Главы городского округа Королёв	Правительство Московской области, Администрация городского округа Королёв	2017-2025	2025 г. Строительство ФОК с универсальным спортивным залом: ул. Комитетская, д.31. 2020 г. Реконструкция стадиона «Металлист» по адресу: ул. Орджоникидзе, д.6. Капитальный ремонт 9-и спортивных площадок и приобретение оборудования	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 г.
31.	Строительство и реконструкция плоскостных спортивных сооружений	Постановление Главы городского округа Королёв	Правительство Московской области, Администрация городского округа	2019-2025	Футбольные поля: ул. Орджоникидзе, д.6 (стадион «Металлист»); ул. Комитетская, д.2 (стадион «Детский стадион»); мкр. Юбилейный, ул. М.К. Тихонравова, д.15а (стадион «Чайка»)	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 г.
32.	Поддержка спортивного мастерства	Постановление Главы городского округа Королёв	Правительство Московской области, Администрация городского округа	2017-2025	Включает проведение городских спортивно-массовых мероприятий и поддержку участия спортсменов города в областных, всероссийских и	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 г.

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
					международных соревнованиях, работу со спонсорами, привлечение инвесторов для вложения средств в развитие спорта в городе	
33.	Обустройство площадок со спортивным ядром на территории муниципальных бюджетных образовательных учреждений г. Королёва	Постановление Администрации городского округа Королёв	Правительство Московской области, Администрация городского округа Королёв	2017	Обустройство 10 площадок со спортивным ядром на территории муниципальных бюджетных образовательных учреждений. Улучшение условий проживания на территории городского округа	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 г.
Молодёжная и семейная политика						
34.	Развитие учреждений по работе с молодыми семьями	Постановление Главы городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв	2017-2025	Укрепление института семьи, просветительская работа с молодыми семьями по вопросам безопасного материнства и детства, воспитание подрастающего поколения, организация семейного и детского отдыха. Социальная и финансовая поддержка творческой активности молодых граждан в их профессиональном и личностном становлении,	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 г.

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
					<p>выявление лидеров, талантливой молодёжи. В рамках Электронного муниципалитета разрабатывается соответствующая подсистема для поддержки лидерской среды среди молодёжи, в том числе на основе техник акселерации проектов и методов формирования сетевых стратегических субъектов</p>	
35.	<p>При взаимодействии с другими наукоградами создание Клуба исследования будущего («Дом будущего»)</p>	<p>Постановление Главы городского округа Королёв</p>	<p>Администрация городского округа Королёв</p>	<p>2019-2025</p>	<p>Идея – формирование культурной среды для комплексного развития детей, молодёжи, студентов с привлечением и участием в мероприятиях родителей. Особый акцент делается на вопросах научного, социального и технологического прогнозирования и исследования будущего. Акцентируется внимание на историко-культурных и экологических аспектах воспитания, включая: экоцентр, где изучают фауну</p>	<p>Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 года. Клуб формируется в рамках развития проекта «Кванториум» в культурологическом, гуманитарном, экологическом, космологическом направлениях</p>

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
					<p>и флору, сад и теплицы, способы утилизации отходов, изучение языков мира.</p> <p>Дизайн центр: фотостудия, изобразительные искусства, рукоделие, кулинарная студия, танцы, театр, центр видео. Центр Следопыт («бойскауты и гёрлскауты»), где можно получить навыки выживания и оказания первой помощи.</p> <p>Площадка для дискуссий «отцов и детей», центр боевых искусств и др.</p> <p>Все составляющие центра объединены и обмениваются знаниями, опытом.</p> <p>Мероприятия проводятся в игровой форме, в том числе с «погружением» в виртуальную реальность с применением технологий «Умного города»</p>	
Социальная защита населения						
36.	Создание Фонда дополнительного социального и пенсионного обеспечения	Постановление Главы городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв	2019	Реализация дополнительных программ пенсионного и социального обеспечения: повышенное пенсионное обеспечение,	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
	наукограда Королёв				дополнительное обеспечение при потере работы, программы страхового накопления на пенсионное обеспечение, на потерю работы, на разные виды рождения и воспитания детей и другое. Создание благоприятных условия для встреч ветеранов и пенсионеров.	программы до 2025 г.
37.	Создание института аккумуляции средств населения и бизнеса для финансовой и иной поддержки социальной защиты	Постановление Главы городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв	2019-2025	Разработка порядка и технологии аккумуляции взносов жителей города и предприятий, в том числе на принципах фандрайзинга, совзносам муниципалитета (для программ, основанных на взаимодействии жителей и муниципалитета), поддержка инвестиционной и благотворительной деятельности	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 г.
Здравоохранение и медицина						
38.	Развитие профильной материально-технической базы	Постановление Правительства Московской области, Постановление Главы городского округа Королёв	Правительство Московской области, Администрация городского округа Королёв	2019-2025	Развитие профильной материально-технической базы до уровня требуемых стандартов обеспечения первичной диагностики.	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 г.

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
		округа Королёв				
39.	Создание и развитие комплексной телемедицинской системы наукограда Королёв	Постановление Правительства Московской области	Правительство Московской области, Администрация городского округа Королёв	2019-2025	<p>Разработку связанной с областными, федеральными и международными медицинскими центрами интегрированной сети телемедицинских консультативно-лабораторно-диагностических комплексов. Обеспечение с её помощью, в частности, высококачественное медицинское обслуживание и диспансеризацию населения, а на предприятиях города – регулярные медицинские профосмотры.</p> <p>Развитие средств мобильных устройств первичной диагностики и мониторинга состояния здоровья для всех жителей наукограда.</p> <p>Создание комплекса дистанционного консультационного обслуживания и проведения сетевых консилиумов для жителей города, Московской области и России</p>	В установленном порядке по согласованию с Администрацией Московской области. Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 г.

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
40.	Обеспечение постоянного роста качества медицинских услуг	Постановление Правительства Московской области, Постановление Главы городского округа Королёв	Правительство Московской области, Администрация городского округа Королёв	2017-2025	Дальнейшее повышение качества комплексных амбулаторных и поликлинических услуг для жителей и гостей города. Освоение новых медицинских технологий, в том числе используемых в космических видах деятельности, во взаимодействии с предприятиями города и в контексте реализации концепции умного города	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 г.
4. Развитие малого и среднего наукоёмкого предпринимательства						
41.	Обеспечение благоприятного инвестиционного климата	Постановление Главы городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв, Торгово-промышленная палата городского округа Королёв, Руководство НПК	2017-2025	2017 - Концепция создания благоприятной инвестиционной среды, совершенствование финансового сектора с учетом развития современных финансовых технологий (биткоин, блокчейн, криптовалюта), создание банка и венчурного фонда, дополнительных финансовых инструментов (межмуниципальные ценные бумаги и пр.). 2020 - Разработка в рамках	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 г.

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
					Электронного муниципалитета подсистемы, обеспечивающей прозрачность сопровождения инвестиций и развитие городской среды	
42.	Создание инновационного бизнес инкубатора, в т.ч. оснащение высокотехнологичным оборудованием	Постановление Правительства Московской области, Постановление Главы городского округа Королёв	Правительство Московской области, Администрация городского округа Королёв	2017-2018	<p>Повышение инвестиционной привлекательности городского округа. Развитие экономической активности МСП в инновационной сфере и создание благоприятных стартовых условий для малого инновационного бизнеса.</p> <p>Создание благоприятной информационной среды для привлечения инновационных инвесторов.</p> <p>Увеличение возможностей по подготовке квалифицированных специалистов в области инновационного менеджмента, накопление опыта и знаний в области коммерциализации научного потенциала.</p> <p>Развитие сферы образования в области инновационного</p>	В установленном порядке по согласованию с Правительством Московской области. Внесение изменений в существующую муниципальную программу

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
					менеджмента и управления проектами	
43.	Создание интернет-площадки для поддержки процессов взаимодействия в сфере предпринимательства	Постановление Главы городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв, Торгово-промышленная палата городского округа Королёв	2019	Создание соответствующего портала (платформы), работающего с учётом метода структурирования функций качества и современных финансовых технологий. Создание в рамках Электронного муниципалитета и с учётом реализации федерального и регионального электронного правительства интернет-площадки (платформы) для поддержки делового сотрудничества представителей бизнес-сообщества с участием нескольких кредитных организаций	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 г
44.	Содействие целенаправленной венчурной поддержке инновационных разработок НПК городского округа	Постановление Главы городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв, Руководство НПК, заинтересованные кредитные организации	2017-2025	В рамках развития венчурного финансирования и использования современных финансовых технологий на федеральном и региональном уровнях создать сетевой институт поддержки инновационной деятельности, реализации	На конкурсной основе формируется соответствующая концепция и реализуется проект создания информационной системы

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
					<p>стартапов, развитие «посевной» культуры. Обеспечение высокорисковых инвестиций частного капитала в акционерный капитал вновь создаваемых малых высокотехнологичных компаний, ориентированных на разработку и производство наукоёмких продуктов. 2019 г. – разработка концепции создания Венчурного фонда Наукограда Королёв для поддержки инновационной деятельности с учетом применения современных финансовых технологий (блокчейн, биткоин, криптовалюта). 2025 г. - создание в рамках Электронного муниципалитета информационной системы для поддержки принятия инвестиционных решений на основе анализа больших данных, имитационного и</p>	

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
					когнитивного моделирования	
45.	Разработка и внедрение современных финансовых технологий	Постановление Главы городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв, заинтересованные кредитные организации	2017-2025	Разработка и адаптация к условиям наукограда современных финансовых технологий, изучение и применение лучших практик формирования конкурентоспособных и безопасных финансовых систем. Развитие проектного финансирования, использование финансовых возможностей городской кооперации, краудфандинга. Организация межмуниципальных облигационных займов, привлечение финансов институтов развития, зарубежных инвесторов и населения	На конкурсной основе формируется соответствующая концепция и реализуется проект
46.	Создание условий для поддержки процессов самоорганизации предпринимательской среды, в том числе виртуальной с применением	Постановление Главы городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв, Руководство НПК	2019-2025	Предоставление предпринимателям площадей, технологического и лабораторного оборудования, в том числе на площадях Инжинирингового центра города Королёв. Помощь в	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 г.

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
	сервисов Электронного муниципалитета				проведении форумов, опросов, круглых столов, слушаний по актуальным проблемам предпринимательской деятельности. Развитие связей с деловыми кругами регионов страны и зарубежных стран. Распространение принципов социальной ответственности и высокой корпоративной культуры в предпринимательской среде. Проведение совместных с отделом по муниципальному контролю регулярных рейдов по выявлению и пресечению неформальной занятости	
47.	Привлечение молодёжи к предпринимательской деятельности	Постановление Главы городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв, Руководство НПК	2017-2025	Создание в рамках Электронного муниципалитета электронной системы поддержки виртуального делового сотрудничества молодёжи при реализации инициатив и проектов. Развитие механизмов акселерации, маркетинговой	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 г.

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
					и патентной поддержки	
48.	Создание международного центра трансфера технологий в сфере космической продукции и услуг	Постановление Главы городского округа Королёв	Администрация городского округа Королёв, ТПП, Руководство НПК	2020	Создание в наукограде условий для постоянного роста конкурентоспособности продукции специального, двойного и гражданского назначения за счёт конвергенции на территории городского округа широкого спектра деятельности федеральных и областных органов государственной власти и местного самоуправления, предприятий и организаций, учёных и специалистов. Разработка концепции, положения о центре трансфера технологий и организация его работы на территории инжинирингового центра и с привлечением зарубежных партнёров	Внесение изменений в существующую муниципальную программу и разработка и утверждение новой муниципальной программы до 2025 г.
49.	Создание центра прототипирования	Постановление Правительства Московской области, Постановление	Правительство Московской области, Администрация городского	2018-2025	Оказание субъектам малого и среднего предпринимательства услуг по созданию макетов, прототипов, опытных	В установленном порядке по согласованию с Правительством Московской области. Внесение изменений в

№ п/п	Мероприятие	Вид документа, подтверждающего исполнение	Ответственный исполнитель	Срок реализации	Характеристика мероприятия, ожидаемые результаты	Рекомендации по уточнению действующих и разрабатываемых муниципальных программ, требующиеся ресурсы
		Главы городского округа Королёв	округа Королёв		образцов и иной мелкосерийной продукции на этапах от компьютерного проектирования до изготовления продукции, с использованием высокотехнологичного наукоёмкого оборудования	существующую муниципальную программу
50.	Создание центра коллективного пользования	Постановление Правительства Московской области, Постановление Главы городского округа Королёв	Правительство Московской области, Администрация городского округа Королёв	2018-2025	Оказание услуг по предоставлению уникального высокоточного оборудования для проведения исследовательских и экспериментальных разработок	В установленном порядке по согласованию с Правительством Московской области. Внесение изменений в существующую муниципальную программу

Механизмы поддержки и принятия решений по уточнению плана в процессе его реализации

Поддержка и принятие решений по уточнению настоящего плана в процессе его реализации осуществляется в установленном порядке Администрацией города Королёв при взаимодействии с органами государственной власти федерального и регионального уровней, предприятиями НПК. В рамках работ по стратегическому развитию Наукограда будет сформирован пакет соглашений с предприятиями НПК по развитию социальной инфраструктуры и творческой культурной среды города, развитию образовательной культуры. Центр трансфера технологий создаётся для развития глобальной сети продвижения поставок технологий Наукограда на мировой рынок.

Создаётся проектный офис для управления проектами и портфелями проектов. Проектное управление встраивается в систему стратегического развития города, Московской области, Центрального федерального округа и

Российской Федерации в целом в контексте реализации Федерального закона от 28 июня 2014 г. N 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» и Федерального закона Российской Федерации от 7 апреля 1999 № 70-ФЗ «О статусе наукограда Российской Федерации» (в ред. от 20 апреля 2015 № 100-ФЗ), а также нормативных правовых актов по их реализации, включая постановления Правительства Российской Федерации: от 8 августа 2015 г. № 822 «Об утверждении положения о содержании, составе, порядке разработки и корректировки стратегий социально-экономического развития макрорегионов»; от 8 августа 2015 г. № 823 «Об утверждении правил разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации стратегии социально-экономического развития Российской Федерации»; от 20 августа 2015 г. № 870 «О содержании, составе, порядке разработки и утверждения стратегии пространственного развития Российской Федерации, а также о порядке осуществления мониторинга и контроля её реализации».

В формировании механизмов поддержки и принятия решений по уточнению настоящего плана в процессе его реализации используются методы: стратегического и территориального планирования, менеджмента качества, структурирования функций качества, традиционные формы ведения налоговой политики; создание новых институциональных формирований и современной финансовой инфраструктуры, технологической поддержки с реализацией концепций Умного города и Электронного муниципалитета, упреждающей оценки регулирующего воздействия, гибкого инкрементального управления, проектного финансирования. Поддержка командных решений может осуществляться с применением подсистемы Электронного муниципалитета в виде ситуационного (когнитивного) центра.

**Показатели реализации Стратегии и их значения,
установленные для каждого этапа её реализации**

№ п/п	Наименование контрольного показателя	2019 год	2025 год
1	Бюджетные доходы города, млн. руб.	6 550	6 985
2	Создание и модернизация высокопроизводительных рабочих мест, с нарастающим итогом, тыс.	6	24
3	Объём отгруженной продукции (услуг), млрд. руб., в том числе по НПК, млрд. руб.	280 151	380 209
4	Численность населения, человек	229 000	250 000
5	Ожидаемая продолжительность жизни, лет	74	76,4
6	Обеспеченность жильём, кв.м. на 1 жителя	28,7	30
7	Доля граждан, полностью удовлетворённых качеством муниципальных услуг, предоставленных в электронной форме, процент	70	80
8	Доля оборота малых предприятий в общем обороте организаций города, %	33,89	37